

Jaarverslag 2022



Zomerkamp in Oekraïne

Inhoudsopgave

1.	Voorwoord.....	3
2.	Ons werk in één oogopslag	4
3.	Onze resultaten	5
	3.1. Inleiding	5
	3.2. Diaconale projecten	6
	3.3. Gemeenteopbouwprojecten.....	9
	3.4. Diaconale jongerenreizen.....	13
4.	Onze activiteiten.....	14
	4.1. Stichting HOE (Hulp Oost-Europa)	14
	4.2. Organisatiestructuur.....	14
	4.3. Bestuur en raad van toezicht.....	16
	4.4. Vrijwilligers.....	16
	4.5. Afstemmen en samenwerken relaties	17
	4.6. Kantoor	17
	4.7. Verantwoordingsverklaring	17
	4.8. Vooruitzichten.....	18
5.	Verslag Raad van toezicht	20
6.	Onze donateurs.....	21
	6.1. Inleiding	21
	6.2. Donoren.....	21
	6.3. Fondsenwerving	23
	6.4. Voorlichting en publiciteit	24
7.	Risico's	25
8.	Jaarrekening 2022	26
9.	Controleverklaring accountant.....	49
	Bijlage A - Vrijwilligers en medewerkers HOE.....	54
	Bijlage B - Lijst met samenwerkende stichtingen/werkgroepen	55
	Bijlage C - Lijst met functies bestuur en raad van toezicht.....	56

1. Oorlog en vrede



Vorig jaar liep de corona pandemie ten einde. Belemmeringen die in 2020 en 2021 het werk van de stichting

in de weg stonden, werden opgeheven. Maar de oorlog in Oekraïne tekende vervolgens het hele jaar. Nadat eind februari 2022 de oorlog daadwerkelijk uitbrak en de vluchtelingenstromen ontstonden, zijn de regioteams direct in de actiestand gegaan. Van Polen tot Moldavië: overal kon via onze lokale partners hulp worden verleend.

De Calamiteitencommissie heeft het hele jaar daarvoor gefunctioneerd als draaischijf. Het voor noodhulp bestemde geld konden we grotendeels vorig jaar ook direct besteden en begin 2023 wordt het restant aangevend. We zijn dankbaar voor de forse giftenstroom voor het werk onder de van huis en haard verdreven Oekraïners.

Maar na de eerste verwarring ging vanaf de zomer ook het gewone werk weer door. Zo zijn er grote stappen in Moldavië gezet om de gelden van de RD actie in te zetten in de vijf geselecteerde dorpen. Ondanks de grote onrust en de grote groepen vluchtelingen, is onze Mol-

daafse partner Baptist Union erin geslaagd de projecten op te zetten en verwachten we in 2023 dat het tot een eerste afronding kan komen. Ook andere uitgestelde projecten werden opgepakt. Zo werd in Slowakije voor het eerst een Slowaaks-Nederlandse predikantenconferentie gehouden. Samen werd de Bijbel gelezen en bestudeerd; samen werd gesproken over de ontwikkelingen op het kerkelijk erf in Slowakije en in Nederland. Er werden persoonlijke banden gelegd, waardoor predikanten elkaar tot steun zijn.

In het voor u liggende jaarverslag wordt verantwoording afgelegd voor het in 2022 uitgevoerde werk en hoe de financiële middelen zijn besteed. Alle donateurs danken we voor de ter beschikking gestelde middelen. Wij danken alle vrijwilligers en medewerkers voor hun inzet en betrokkenheid. Maar bovenal danken we onze Heere voor zijn zegen op ons werk"

Breng de God des hemels eer,
prijs Zijn grootheid, loof de Heer,
want Zijn goedertierenheid
zal bestaan in eeuwigheid.

Ps. 136: 21

Voorzitter bestuur stichting HOE

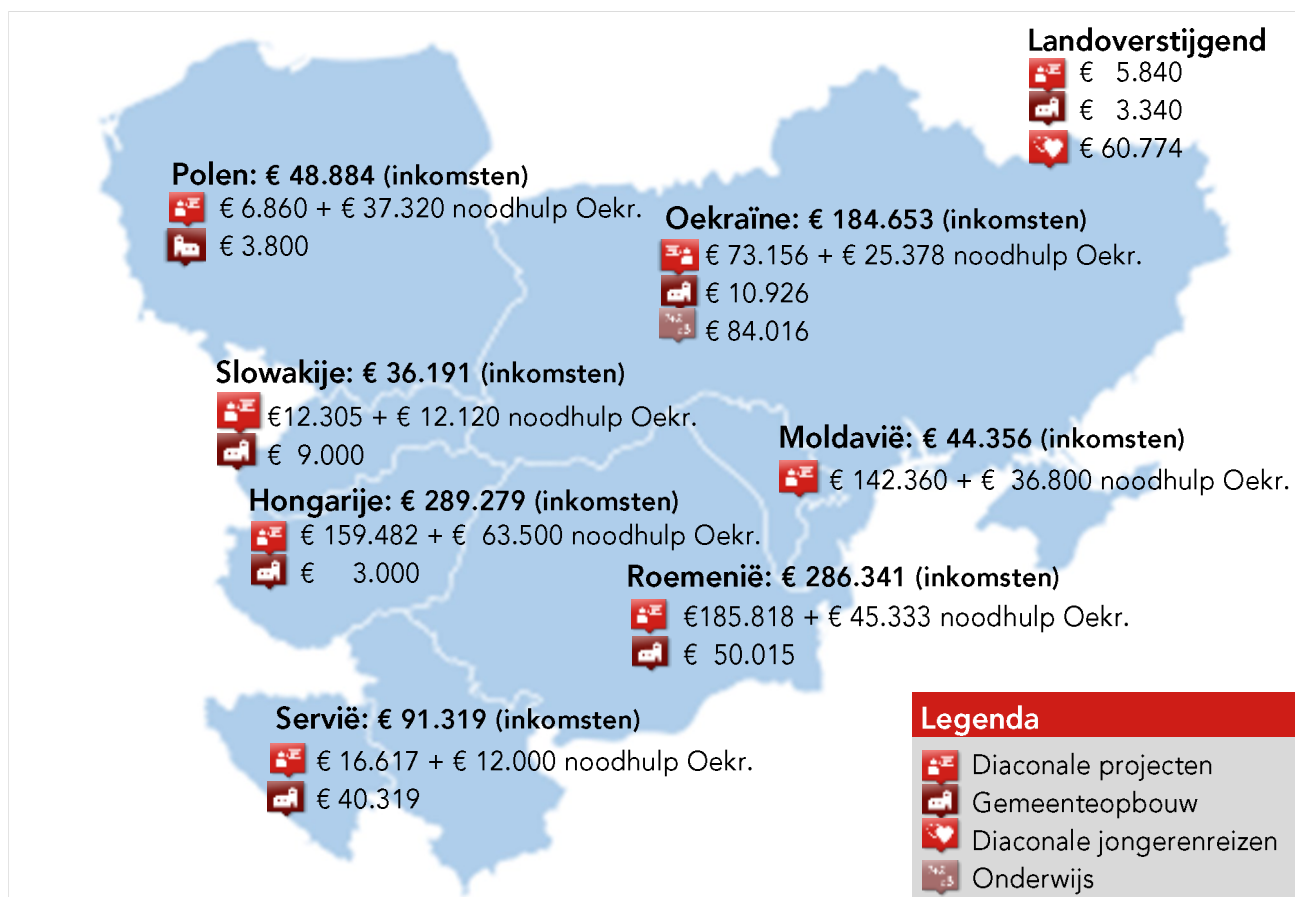
2. Ons werk in één oogopslag

De donateur		
	2022	2021
Aantal giften	18.627	18.214
Aantal donateurs	6.139	5.562
Aantal giften > € 500	383	267
Aantal donateurs > € 500	378	289
Aantal donateurs met doorlopende toezegging	2160	1.494

De organisatie	
±85	Vrijwilligers totaal
4	Medewerkers
5	Leden van raad van toezicht
8	Bestuursleden
8	Leden van comité van aanbeveling

De kosten		
	2022	2021
Eigen fondsenwerving	9,3%	14,8%
Administratie en beheer	2,7%	3,9%
Totaal	12%	18,7%

De giften (in €)		
	2022	2021
Particuliere donateurs	815.512	710.509
Kerkelijke gemeenten	468.486	259.393
Fondsen	294.972	67.668
Organisaties/bedrijven	104.108	78.946
Onderwijsinstellingen	34.703	0
Werkgroepen	17.351	11.278
Overig	650	2.390
RD-actie Moldavië	-	-
Baten uit beleggingen, rentebaten	-3.242	-1.890
Totale inkomsten	1.732.540	1.128.294



3. Onze resultaten

3.1. Inleiding

Doelstelling

Doel van de stichting is een bijdrage te leveren aan het werk van kerken (in hun plaatselijke gemeenten) en verwante christelijke organisaties in Oost-Europa, teneinde deze in staat te stellen gestalte te geven aan hun Bijbelse roeping inzake gemeenteopbouw en missionaire, diaconale en onderwijskundige toerusting. De stichting doet dit in gedeelde verantwoordelijkheid met de eerder genoemde partners.

Wanneer er in dit jaarverslag geschreven wordt over Oost-Europa betreft dit landen in Centraal en Oost-Europa (m.b.t. de landen, zie pagina 4).

Missie

Wij willen christelijke gemeenten in Oost-Europa helpen om inhoud te geven aan de opdracht van Jezus Christus: omzien naar de naaste in diaconaat, gemeenteopbouw en christelijk onderwijs.

Visie

- We geloven dat God ons in wil zetten om in navolging van Christus samen met mensen in Oost-Europa voorwaarden te scheppen dat het Koninkrijk van God zichtbaar wordt
- We geloven dat de samenleving in Oost-Europa christenen nodig heeft om het verschil te maken.
- We geloven dat christenen de roeping hebben recht te doen aan de meest kwetsbaren.
- We geloven dat we dat alleen kunnen bereiken door samen te werken met christenen en kerkelijke gemeenten in Oost-Europa.
- We geloven dat het van belang is om christenen in Oost-Europa, met bestaande christelijke netwerken, diaconaal, pastoraal en missionair toe te rusten.
- We geloven dat kinderen en jongeren recht hebben op goed onderwijs. In combinatie met het delen van het evangelie helpt dit kinderen en jongeren te bouwen aan een betere toekomst.

Stichting HOE (Hulp Oost-Europa) hanteert twee

thema's en vier programma's waaronder projecten vallen (hoofdstuk 3.2 en 3.3). De diaconale jongerenreizen worden apart vermeld in hoofdstuk 3.4.

Thema's

1. Diaconale projecten: Diaconale projecten zijn gericht op barmhartigheid aan mensen die hulp nodig hebben. De programma's die hier bij horen zijn: 'Hoop voor kwetsbaren', 'Hart voor Roma' en 'Toekomst voor kind en jongeren'.
2. Gemeenteopbouwprojecten: Gemeenteopbouwprojecten zijn dienstbaar aan christelijke gemeenten om hen te helpen bij de geestelijke groei. De programma's die hier bij horen zijn: 'Geloofsopbouw' en 'Toekomst voor kind en jongeren'.

Programma's

1. Hoop voor kwetsbaren (diaconaat, gemeenteopbouw)
2. Hart voor Roma (diaconaat, gemeenteopbouw en onderwijs)
3. Toekomst voor kinderen (diaconaat, gemeenteopbouw en onderwijs)
4. Geloofsopbouw (gemeenteopbouw)

Diaconale jongerenreizen zijn erop gericht om jongeren uit Nederland kennis te laten maken met mensen in Oost-Europa en hun diaconaal bewustzijn te stimuleren. De jongeren zetten zich op diverse manieren in om daadwerkelijk de handen uit de mouwen te steken: door middel van fondsenwervingsacties in de aanloop naar de reis en vervolgens in Oost-Europa tijdens de reis.

Monitoring en evaluatie

Stichting HOE heeft in 2022 op de volgende manier de resultaten van de projecten gemonitord en geëvalueerd:

De regioteams en commissie cgo maken naar aanleiding van werkbezoeken in Oost-Europa verslagen. Deze verslagen gelden ook als evaluatie van de bezochte projecten. Kantoormedewerkers monitoren de voortgang van projecten door periodiek te controleren. De commissies wordt gevraagd daarop te reageren.

Hulp aan Oekraïense vluchtelingen



Stichting Oltalom, een diaconale organisatie in Boedapest, ondersteunt vluchtelingen uit Oekraïne. Volgens de organisatie geeft de Hongaarse regering helaas geen financiële hulp. In het gebouw van Oltalom, in het centrum, worden in 2022 ruim 40 mensen geholpen door een flat te huren. Sommigen van hen gingen naar het platteland om te werken, maar kwamen na een paar dagen weer terug. Het werk was eigenlijk slavenarbeid. Ze werkten, kregen eten en onderdak, maar moesten dat zelf betalen.

De oorlog duurt voort. Het lijkt erop dat het niet snel zal eindigen. Oltalom verwacht "zeer moeilijke omstandigheden" in de herfst en winter '22-'23.

3.2. Diaconale projecten

In 2022 bereiken we via diaconale projecten de volgende aantallen mensen:

Land	Kinderen	Volwassenen
Servië	400	250
Hongarije	180	500
Moldavië	550	700
Oekraïne	400	300
Roemenië	1.580	1.130
Slowakije	85	35
Polen	15	70
Oekraïense vluchtelingen niet meegerekend		

HOE richt zich bij diaconaal werk op drie programma's:

Hoop voor kwetsbaren

Onder dit programma vallen projecten, waarbij hulp wordt verleend aan kwetsbare groepen met zicht op verbetering van hun situatie. De hulp biedt hoop voor de toekomst, hoop om de situatie te kunnen verbeteren. Groepen die we hier voor ogen hebben, zijn bijvoorbeeld Oekraïense vluchtelingen, Roma, kinderen in kindertehuizen, maar ook daklozen, verslaafden en mensen met een handicap.

Hart voor Roma

Onder dit programma vallen alle projecten waarbij hulp aan Roma centraal staat. Roma vormen een minderheidsgroep in diverse landen in Oost-Europa en worden vaak gediscrimineerd en achtergesteld.

Toekomst voor kind en jongeren

Bij dit programma gaat het om projecten die gericht zijn op de toekomst voor kinderen in Oost-Europa in de breedste zin van het woord.

Ontwikkelingen in 2022

In 2022 ligt de focus bij hulpverlening op diaconaal werk. Een van de kernwaarden die HOE hanteert, is barmhartigheid, door praktische hulp en concrete projecten. Barmhartigheid is de praktische vertaling van de liefde voor de naaste zoals de Bijbel dat aanreikt. In 2022 kunnen gelukkig veel projecten gewoon doorgang vinden, ondanks de oorlog in Oekraïne en verleende hulp aan vluchtelingen.

Hongarije

Dankzij een bijdrage van EO Metterdaad is de keuken in het daklozencentrum Oltalom in Boedapest gerenoveerd. Een bijdrage van EO Metterdaad voor vluchtelingen hulp is besteed voor het uitdelen van voedsel en opvang van vluchtelingen. Een 3e bijdrage is in 2022 voor 80% besteed aan voedsel, straatwerk en opvang van daklozen in Boedapest. De overige 20% wordt in 2023 besteed.

Doordat het project m.b.t. de ondersteuning van het werk van een evangelist in het noorden van Hongarije halverwege dit jaar is stopgezet, werd niet het volledige begrote bedrag besteed.

Voor winterhulp is 9300 euro beschikbaar gesteld aan diverse christelijke gemeenten en organisaties om daklozen, Roma en kwetsbare ouderen winterhulp te bieden in de vorm van een voedselpakket, medicijnen of brandhout.

Een diaconale jongerengroep uit de NGK Houten bezocht een project van stichting Embrace en verrichtte lichte verbouwwerkzaamheden en evangelisatiewerk.

Een jongerengroep uit Zetten en Ede bezocht een project van Oltolam in Boedapest en verrichtte lichte verbouwwerkzaamheden en straat evangelisatie.

Er zijn 1500 groentezadenpakketten aangekocht die voornamelijk onder Roma in het noordoosten van Hongarije zijn verspreid.

Moldavië

HOE stelde 4.500 euro beschikbaar voor naschoolse opvang in Moldavië.

Ruim 350.000 euro is beschikbaar gesteld aan de Baptist Union die onderdak bood aan duizenden

Oekraïense vluchtelingen en voedsel en medicijnen uitdeelde.

Beschikbaar gekomen gelden uit de RD-actie zijn in 2022 voor een groot deel bestemd aan de nieuw- of verbouw van vijf locaties met als doel om z.s.m. diaconale hulp te bieden aan ouderen en onderwijs-ondersteuning van kinderen en jongeren.

Een deel geplande winterhulpbijdrage is besteed. In Budai (Noord-Moldavië) is winterhulp gegeven via partnerorganisatie Youth for Christ.

Oekraïne

De winterhulpbijdrage voor Oekraïne is besteed aan de aankoop van ongeveer 150 voedselpakketten die verspreid worden onder kwetsbare ouderen en Romagezinnen. Daarnaast ontvingen de Romascholen een extra bijdrage voor brandhout. Er is meer uitgegeven dan begroot. Dat was ook hard nodig gezien de oorlog en de inflatie in Oekraïne.

De oorlog in het oosten van Oekraïne heeft impact gehad op het kindertehuis 'De barmhartige Samariitaan', de Romascholen en ondersteuning van de evangelisten.

In het begin van de oorlog zijn mensen uit het gebied gevlucht en weggetrokken. Na verloop van tijd kwamen een aantal mensen terug. De scholen zijn een periode gesloten geweest. Tijdens de periode dat de scholen open waren is er vanaf september 2022 dagelijks een 'sandwichprogramma' aangeboden en ontvingen de leerkrachten in de winterperiode een extra ondersteuning i.v.m. de inflatie. Het kindertehuis kon, ondanks de oorlog, redelijk goed functioneren en het aantal meisjes dat werd opgevangen is licht gestegen.

Polen

De diaconale hulpverlening in Polen is in 2022 gelijk gebleven aan 2021.

Daarnaast is er voor ruim 37.000 euro aan gelden beschikbaar gesteld om Oekraïense vluchtelingen op te vangen in de verschillende evangelische gemeenten en transporten te organiseren richting het toenmalige oorlogsgebied rondom Zaporizja. Ook zijn er Oekraïense Bijbels verspreid in de opvang en gebracht bij kerkelijke gemeenten in de buurt van het oorlogsgebied.

Het begrote bedrag winterhulp van 5.690 euro is besteed aan voedselpakketten en verspreid door kerkelijke organisaties.

Roemenië-Midden

In het diaconale project voor ondersteuning van ouderen in Roemenië, Pentru Bunica, worden 69 ouderen ondersteund. Er is ruim 17.000 euro besteed.

Ouderen krijgen een maandelijkse bijdrage, zodat ze daar medicijnen, brandhout of kleding van kunnen kopen. Als het nodig is betalen ze er thuiszorg

van. Door op deze manier te helpen, behouden de ouderen hun waardigheid, kunnen ze voor zichzelf zorgen en voelen ze zich deel van de samenleving.

Pentru Tine is een project waarin hulp geboden wordt aan naschoolse opvang, zorg voor arme families d.m.v. sociaal werkers, een peuterspeelzaal en hulp onder Roma. In 2022 is ruim 17.000 euro besteed. Daarnaast is via Pentru Tine voor 20.000 euro noodhulp verleend onder Oekraïense vluchtelingen.

Het project Onesimus (CE in Tirgu Mures) is gestart in 2022 en biedt jongeren de kans om zich voor te bereiden op de maatschappij en een menswaardig bestaan op te bouwen met een besteding van 6.000 euro.

De winterhulpbijdrage voor Roemenië-Midden is 14.500 euro. Dit geld is besteed via verschillende kerken en christelijke organisaties.

Roemenië-Oost

Voor de winterhulp is er 10.580 euro besteed via de BER-kerk (Biserica Evanghelica Româna)

HOE stelt 24.585 euro beschikbaar voor hulp aan kwetsbare gezinnen in het oosten van Roemenië. De hulpverlening verloopt via de BER.

Negen evangelisten ontvangen een bijdrage van in totaal 7.000 euro in het levensonderhoud.

HOE ondersteunt in Insturatei een naschoolse opvang en er is ruim 16.000 euro besteed, waarvan 6.000 euro voor een nieuwe verwarmingsinstallatie.

In de loop van 2022 is een nieuw project gestart 'selfsupporting Florin'. Een minifarm is opgezet. Uit de verkoop van vee en opbrengst groente en fruit

kan de naschoolse opvang op twee locaties worden bekostigd. Een investering van 55.000 euro waar HOE voor 43.5000 euro aan heeft bijgedragen.

Roemenië-Zuid en West

Diaconale projecten in het zuiden en westen van Roemenië worden volgens plan besteed. De kerken in Calafat, Craiova, Misca, Szatmár, Vaida, Piscoalt en Oradea krijgen een bijdrage, totaal 16.500 euro.

Er wordt 10.500 euro aan winterhulp gegeven en dat is 4.000 euro meer dan begroot. Vanwege de inflatie is het aantal hulpbehoevenden gestegen. Via vier gemeenten krijgen deze kwetsbare mensen voedsel, brandhout en medicijnen.

Servië

Het diaconale werk in Servië met een totaalbedrag van 26.000 euro is ingezet voor naschoolse activiteiten, hulp aan kinderen in Kucura, via evangelist Aleksandar Subotin.

Ds. László Harangozo ontving bijdragen voor diaconale hulp in zijn gemeente Subotica. Daarnaast is er hulp gegeven aan ouderen i.s.m. stichting Suva Nawa en zijn er Oekraïense vluchtelingen voor een periode opgevangen.

Er wordt voor gemeenteopbouw, ondersteuning Romavoorgangers en jeugdwerk een bedrag van 30.5000 euro besteed.

Slowakije

Het diaconale werk is voornamelijk besteed aan opvang van vluchtelingen voor 12.120 euro.

Het winterhulpgeld van 8.780 euro is via zeventien kerken en organisaties verspreid onder de meest kwetsbare mensen.

In the picture: Winterhulp voor 6 kids in Misca



Deze vader in Misca (Roemenië) voedt zes kinderen alleen op. Zijn vrouw verliet hen na de geboorte van hun jongste kind. Hij is toegewijd om goed voor de kinderen te zorgen, meldt diaconaal medewerker Tünde Barabás. Ze constateert dat hij hard werkt om zijn gezin te onderhouden. "Hij fokt dieren, verbouwt groenten en fruit, zodat de kinderen iets te eten hebben. Hij kookt, wast en poetst ook. Vorig jaar, toen ik zag dat de vader moeite had om rond te komen, raadde ik het Sámuel Huis (doordeweekse opvang en onderwijsbegeleiding van kwetsbare kinderen) in Misca aan. Momenteel studeren de oudere kinderen daar. Hij kan slechts af en toe een paar uur werken, omdat hij de kinderen die nog thuis wonen niet alleen kan laten. Gelukkig springen zijn bejaarde ouders regelmatig bij. Ze zijn erg dankbaar en blij voor alle steun." Het Sámuelhuis is een partner van HOE.

Vakantiebijbelweek in Szernye (Oekraïne)



In het Romakamp in Szernye (Oekraïne) kwamen in augustus 2022 zo'n 60 kinderen samen tijdens de Vakantiebijbelweek. Tijdens deze week stond het verhaal van Jakob centraal, die wegliep, maar ook weer terugkwam. Stichting HOE ondersteunde dit kamp financieel.

3.3. Gemeenteopbouwprojecten

In 2022 bereiken we via gemeenteopbouwprojecten de volgende aantallen mensen:

Land	Kinderen	Volwassenen
Servië	445	198
Hongarije	219	45
Oekraïne	400	80
Roemenië	980	760
Slowakije	350	165
Polen	450	380

Stichting HOE richt zich met gemeenteopbouwprojecten op het programma Geloofsopbouw. Dit programma valt uiteen in de volgende onderdelen/subprogramma's:

Geloofsopbouw - volwassenen

Bij dit programma staat de volwassene centraal. Of het nu gaat om een gevangene die bezoek krijgt en daarbij het evangelie hoort of om evangelisatiewerk

onder Roma. De verspreiding van het evangelie en de opbouw van het geloof staan centraal bij de projecten die onder dit programma vallen. Onderstaande voorbeelden vormen een illustratie van dit essentiële onderdeel van ons werk.

Geloofsopbouw – kinderen en jongeren

Bij dit programma gaat het om projecten waarbij de opbouw van het geloof van kinderen en jongeren centraal staat. Dat kan zijn door het verschaffen van literatuur, tijdschriften of Bijbels. Het kan ook vorm krijgen in evangelisatie onder jongeren, kinderwerk of vakantieweken waarbij het evangelie gedeeld wordt.

Gemeenteopbouw

Bij dit programma gaat het om de gemeente als geheel die opgebouwd wordt. Hierbij is de gezamenlijke geloofsbasis het uitgangspunt, waarbij sprake is van bewegelijkheid, gelijkwaardigheid, aan-

Roemeenstalige bijbelboekjes voor Romakids



Stichting HOE maakt het mogelijk om bijbelboekjes in het Roemeens uit te geven. De afbeeldingen zijn van de bekende Nederlandse kunstenaar Kees de Kort (kijkbijbel). Inmiddels zijn 20 van de 28 titels uitgegeven. Zeer waarschijnlijk wordt in 2023 de serie afgerond. Op de foto uitdeling van de boekjes aan Romakinderen en jongeren uit Tirgu Mures die de boekjes kregen en ook het Roemeense jongerenmagazine Felinarul (= Lamp).

dacht en respect voor elkaar. Onder dit programma vallen ook trainingen en toerusting.

Ontwikkelingen in 2022

In en na een bewogen tijd van opvang van Oekraïense vluchtelingen is er ruimte om het evangelie te delen. Er worden Bijbels aangeschaft en uitgedeeld onder vluchtelingen, via gevangenis- en evangelisatiewerk, kinderwerk en in gemeenten. De Hongaarse verzamelband kijkbijbel Kees de Kort wordt i.s.m. de Hongaarse uitgeverij Parakletos uitgegeven. Er vinden 48 zomerkampen plaats waar HOE een financiële bijdrage aan mocht leveren. Er vinden conferenties en geplande groepsactiviteiten (toerustingscursussen) plaats. KaTeM, de catechesemethode is in samenspraak met de GZB en HGJB afgerond en kan vanaf 2023 worden geïmplementeerd. Ondanks de gevolgen van de oorlog komt er creativiteit boven en zien jeugdleiders, voorgangers en evangelisten kansen om kinderen en volwassenen te bereiken met het evangelie.

Commissie gemeenteopbouw (cgo) van stichting HOE ondersteunt gemeente- en geloofsopbouwprojecten. Daarnaast staat de commissie ten dienste van de regioteams. De regioteams kunnen een beroep doen op financiële middelen van cgo die specifiek beschikbaar worden gesteld voor Bijbels, zomer- en evangelisatiekampen en toerustingprojecten in de landen waar de regioteams opereren. Daarnaast hebben de regioteams ook zelf projecten op het gebied van vorming en toerusting.

Commissie Gemeenteopbouw

HOE besteedt bijna 1.500 euro aan het verspreiden van Bijbels en kinderbijbels via kerken en partneror-

ganisaties in Oost-Europa en ruim 4.800 euro voor het verspreiden van het evangelisatieblad Öromhír.

Voor de uitgave van Hongaarse minibijbelboekjes, met illustraties van de Nederlandse tekenaar Kees de Kort wordt in totaal 22.820 euro besteed.

Er zijn geen bestedingen gedaan aan: predikantsbibliotheken/kerkboekentafels en kinderbibliotheken.

Er is een bijdrage gegeven aan de Bijbelschool in Sarajevo (Bosnië) voor 3.340 euro.

Afronding van het catecheseproject KaTeM vond plaats in het najaar en hieraan is bijna 5.000 euro besteed.

Hongarije

Stichting HOE ondersteunt met 3.000 euro vier zomerkampen in Hongarije, uitgevoerd door kerkelijke gemeenten waar HOE al meerdere jaren contacten mee onderhoudt.

Oekraïne

Het regioteam Oekraïne besteedt ruim 6.000 euro aan de organisatie van diverse zomer- en evangelisatiekampen in Romagemeenschappen. Ook hiervoor geldt dat wegens de oorlog en de inflatie de kosten zijn gestegen.

Het evangelisatiewerk is ondersteund met een bijdrage van 4.860 euro. Dit voor de wekelijkse evangelisatieactiviteiten in de Romagemeenschap door drie evangelisten. Twee van hen ontvangen een kleine onkostenvergoeding m.b.t. voorbereiden en uitvoeren van de wekelijkse diensten. Het tweede

speerpunt is de jaarlijkse Roma Family Day. Naast het brengen van het evangelie biedt deze dag een optimale sociale cohesie, niet alleen binnen de Romagemeenschap onderling, als ook steeds meer tussen de Roma en lokale bevolking.

Polen

De evangelische kerk KeCH (Kerk van Evangelische Christenen in Polen) een christelijke gemeente in Piatkow krijgen een bijdrage voor de organisatie van twee zomerkampen. Stichting HOE besteedt 3.800 euro aan dit werk.

Er zijn geen bestedingen gedaan aan toerustingactiviteiten, o.a. vanwege de tijd en energie die de kerk besteed heeft aan opvang van vluchtelingen. Tijdens de opvang van Oekraïense vluchtelingen zijn bijeenkomsten gehouden en vluchtelingen uitgenodigd om kerkdiensten en evangelisatieactiviteiten bij te wonen. Vanuit de beschikbare middelen noodhulp is 2.000 euro besteed aan lectuur en 1.500 euro aan evangelisatieactiviteiten.

Roemenië-Midden

Het missiewerk in Roemenië-Midden is in 2022 on-

dersteund met een bedrag van 5.075 euro. Een christelijke gemeente krijgt een bijdrage voor het organiseren van een ouderendag. Er wordt geld gegeven voor de organisatie van ziekenhuisevangelisatie. Een predikant wordt ondersteund voor het organiseren van een vrouwenconferentie en een kinderevangelisatieproject.

Regioteam Roemenië-Midden besteedt 10.100 euro voor de organisatie van acht zomer- en evangelisatiekampen. In verband met meer aanvragen is de bijdrage met bijna 4.000 euro omhoog gegaan.

Roemenië-Oost

Het regioteam Roemenië-Oost ondersteunt het evangelisatiewerk in gevangenis met een bedrag van 2.000 euro. Van het geld wordt evangelisatiemateriaal gekocht. Gezinnen van gedetineerden krijgen een financiële ondersteuning.

Voor vier zomer- en evangelisatiekampen in Albesti is 3.500 euro besteed.

Maria (10) bezoekt zomerkamp in Tirgu Mures, Roemenië



De Hongaarse uitgeverij Parakletos heeft in samenwerking met stichting HOE (Hulp Oost-Europa) een nieuwe Kinderbijbel in het Hongaars uitgegeven. Deze kinderbijbel lijkt enigszins op de bekende Nederlandse Kijkbijbel, omdat dezelfde illustraties van kunstenaar Kees de Kort zijn gebruikt. Het verschil is dat de teksten geschreven zijn door de Hongaarse kinderboekenschrijver Zsolt Miklya.

Toen Kees de Kort voor zijn overlijden in augustus 2022 een proefdruk te zien kreeg, liet hij zijn instemming weten en moedigde hij aan met deze uitgave in deze lay-out door te gaan.

Deze kinderbijbel van 320 pagina's is een verzameling van alle 28 titels uit de serie 'Wat de Bijbel ons vertelt'. Deze titels werden de afgelopen jaren uitgegeven. De illustraties van Kees de Kort blijken goed te passen bij de belevingswereld van Oost-Europeanen, in het bijzonder bij de Roma. De Bijbelfiguren in de afbeeldingen zijn niet overwegend nette 'witte' mensen, maar met andere tinten, rode, gele, bruine, koffiebruine en zwarte huidskleuren. Ook Roma(kinderen) kunnen zich daarmee identificeren.

Roemenië-Zuidwest

Het missiewerk in het westen van Roemenië wordt ondersteund met een bijdrage van 7.600 euro voor kinderwerk, conferentie en gemeenteopbouwwerk.

Het missiewerk in het zuiden van Roemenië ontving bijna 6.000 euro. De bijdrage is verdeeld over drie baptistengemeenten en wordt besteed aan kinderwerk en gemeenteopbouwwerk.

De ondersteuning zomerkampen bedraagt 4.750 euro voor vier zomerkampen.

De bijdrage aan de bouw van een aantal gebouwtjes bij een kerk in Oltenia, het zuiden van Roemenië, is niet besteed volgens de begroting van ruim 13.000 euro. De architect heeft het plan getekend. De vergunningen voor de bouw van een aantal kleine gebouwen is aangevraagd. De kosten hiervan zijn 6.500 euro. Het overige deel van het geld wordt in 2023 besteed.

Servië

Voor gemeenteopbouw in Servië besteedt HOE ruim 13.500 euro. Het geld is bestemd voor het levensonderhoud van Roma-evangelist Aleksandar Subotin en de exploitatie van de gemeentenzaal in Kucura.

Drie andere Romavoorgangers in Servië krijgen regelmatig een bijdrage uit het project 'Romavoorgangers Servië', totaal 4.710 euro. Het geld is bestemd voor het levensonderhoud en het werk van de voorgangers.

Het toerustingswerk in Servië wordt ondersteund

met een bedrag van 5.460 euro. Twee voorgangers van de Hongaarse Hervormde kerk in Servië ontvangen het geld voor jongerenactiviteiten, Bijbels en de organisatie van een vrouwenconferentie. Een aantal activiteiten vindt online plaats. Daardoor zijn de kosten lager.

Twee vrijwilligers van HOE bezoeken en trainen voorgangers in Servië, o.a. met de methode Grow. Onlinebijeenkomsten worden afgewisseld met een fysieke training waaraan 3.000 euro is besteed.

Het jeugdwerk in Servië krijgt een bijdrage van 4.356 euro. Dit geld wordt besteed aan het organiseren van verschillende zomer- en evangelisatiekampen.

Slowakije

Vier Hongaarse Hervormde gemeenten in Slowakije ontvingen in totaal 1.700 euro voor toerustingprojecten. In april 2022 heeft er een conferentie plaatsgevonden in Slowakije i.s.m. de GZB. Thema was 'Missionaire gemeente'. Slowaakse en Nederlandse voorgangers namen hieraan deel. De bijdrage van HOE was 3.000 euro.

Er is 300 euro besteed aan twee evangelisatieprojecten, waaronder gevangenis-evangelisatie.

Er vonden tien zomerkampen plaats waar HOE financieel aan bijdroeg voor 4.700 euro.

Kinderevangelisatie in Miskolc (Hongarije)



Al tien jaar organiseert stichting 'Hogyan Szeressek' (Hoe je moet liefhebben) in Miskolc (Hongarije) elke zomer een kinderevangelisatieprogramma op verschillende locaties.

Het doel is om mensen uit te nodigen uit nabijgelegen dorpen en hen de liefde van God te vertellen.

Dit jaar heeft deze organisatie in drie dorpen Gagybátor, Aszaló en Döge, een evangelisatieprogramma georganiseerd. Stichting HOE heeft er mede financieel aan bijgedragen.

Evangelist Tibor Moczó: "We hebben geen bijdrage gevraagd van de gezinnen die deelnamen. De meeste mensen hebben een laag inkomen en kunnen nauwelijks rondkomen van hun salaris."

Op alle locaties kregen de kinderen eten. In totaal namen aan de drie programma's 254 volwassenen en 84 kinderen deel.

3.5. Diaconale jongerenreizen

Onder het label Hoeliday organiseert de jongerencommissie (JC) van HOE diaconale reizen voor jongeren naar Oost-Europa. Het doel van de reizen is dat jongeren in aanraking komen met andere culturen, dat ze een beeld bij armoede krijgen en ongelijkheid in de verdeling van rijkdom ervaren, maar vooral ook dat ze christenen in een ander deel van Europa ontmoeten. Om in die ontmoeting samen te dienen in het Koninkrijk van God. Deze reizen maken grote indruk op de jongeren. Vele jongeren ervaren de reizen als een verrijking van hun leven.

Jongerenreizen

Aan het begin van het jaar was het doorgaan van de diaconale jongerenreizen nog onzeker. Gelukkig kwam er in het eerste kwartaal snel duidelijkheid en ook de behoefte van verschillende partners om jongerengroepen te ontvangen. Er hebben zeven reizen plaatsgevonden in de zomerperiode met 123 deelnemers. De jongerengroepen zijn afkomstig uit Emmeloord, Zetten, Hedel, Houten, Ede, Nieuwegein en Harderwijk.

Vorbereidingsreis

In 2022 zijn een drietal jc-leden op reis geweest naar Hongarije om projecten voor te bereiden voor de deelnemende groepen en om nieuwe contacten te ontmoeten. Een reis met goede ontmoetingen en wederzijdse bemoedigingen. In het najaar zijn de voorbereidingen opgestart voor de reizen van 2023.

Sinds 1 juni 2022 is Hermieke de Bruin werkzaam als jongerenwerker voor 1 dag in de week.

Tot 31 mei nam collega Herbert van Daalen de werkzaamheden waar. In een korte periode van een aantal maanden werkte Hermieke zich in en kon ze ervaren hoe het is als diaconale jongerengroepen op reis zijn. Eind 2022 is haar contract verlengd met een jaar voor 1 dag in de week.

Algemene punten

965 personen van de mailinglijst met de naam 'Jongeren' ontvangen zes keer een e-mailing van Hoeliday.

Een aantal groepen is vast begonnen met de voorbereidingen voor 2023 en krijgt een presentatie over het werk van HOE.

Werving voor reizen in 2023 vindt plaats middels advertenties in verschillende bladen en er wordt aandacht aan de reizen gegeven in e-mailings, op social media en de website Hoeliday.

De jc denkt na over contacten die ontstaan tussen gemeentes in Nederland en Oost-Europa en hoe we hier als stichting mee om kunnen gaan op het moment dat die contacten langdurig worden.

De jc schreef een notitie voor het gebruik van de sociale media van Hoeliday waar in 2022 invulling aan is gegeven.

Net als andere geledingen binnen HOE spreekt de jc over integriteit en hoe om te gaan met vragen waar we tegen aanlopen als het gaat om jongerengroepen die in andere culturen projecten gaan uitvoeren.

Diaconale jongerengroep naar Misca



Een enthousiaste groep jongeren uit Nieuwegein vertrok in de zomer 2022 naar Roemenië.

Ze klusten aan het Samuelhuis in Misca en verzorgden een kinderprogramma. De taalbarrière viel weg, omdat het verhaal via een mimespel werd verteld. De diaconale jongerenreis maakte zo'n indruk dat, terug in Nederland, er twee acties zijn gehouden om het Samuelhuis te helpen met kleding en financiële middelen voor brandhout. In de zomer van 2023 hoopt deze groep opnieuw een diaconale jongerenreis te ondernemen.

4. Onze activiteiten

4.1. Stichting HOE

Stichting HOE (Hulp Oost-Europa) is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 41179675 en ANBI en CBF gecertificeerd. Het kantoor is gevestigd aan de Veemweg 2, 3771 MT in Barneveld.

Identiteit

De stichting belijdt en aanvaardt Gods Woord als enige grondslag voor leer en leven, zoals opgevat in de zin van de Drie Formulieren van Enigheid.

Integriteit

Stichting HOE heeft een integriteitsbeleid opgesteld in 2021 waarin is beschreven wat we verstaan onder integriteit, wat we doen om niet-integer handelen te voorkomen en hoe er wordt gehandeld als er melding wordt gemaakt van niet-integer gedrag. Dit beleid geldt voor de medewerkers en vrijwilligers. In 2022 zijn er in het bestuur en de verschillende commissies casussen behandeld die te maken hebben met integer handelen binnen het werk van HOE. Op de website HOE: www.stichtinghoe.nl/ onder de tab WIE WE ZIJN is een formulier aangeemaakt waar, in het geval van (vermoeden van) niet-integer handelen, een klacht ingediend kan worden. Er is in 2022 geen klacht ingediend m.b.t. niet-integer handelen van medewerkers of vrijwilligers.

Gedragscodes en richtlijnen

De stichting heeft een gedragscode publiciteit en fondsenwerving. In deze gedragscode staat dat fondsenwerving altijd, direct of indirect, het doel heeft het werk van de stichting te bevorderen. We nemen te allen tijde onze verantwoordelijkheid ten opzichte van onze donateurs en andere betrokkenen. Degenen die betrokken zijn bij fondsenwerving tonen respect voor elkaar en voor degenen voor wie fondsen geworven worden.

Bij fondsenwerving hanteren we de wet en andere van toepassing zijnde regelgeving. Donateurs, personeel en vrijwilligers van de stichting kunnen zich op de hoogte stellen van het voorgenomen en gevoerde beleid inzake fondsenwerving. De volledige gedragscode is te vinden op de website van HOE:

www.stichtinghoe.nl/ onder de tab: WIE WE ZIJN. Het fraudeprotocol is opgezet om frauduleus handelen door welke partij dan ook te voorkomen.

Fraude dient bij voorkeur te worden voorkomen, maar wanneer het zich voordoet is het zaak om het snel te herkennen en adequaat te reageren. De interne structuur wordt ten aanzien van de binnenkomende en uitgaande geldstromen op transparante wijze op zo'n manier vormgegeven dat fraude zoveel mogelijk wordt voorkomen. Iedere vorm van fraude benadeelt de stichting ernstig in het realiseren van haar doelstellingen en heeft consequenties voor ons imago bij het grote publiek en in het bijzonder bij de eigen achterban. Alleen daarom al is fraude onaanvaardbaar. Mocht het toch ooit gebeuren, dan handelen wij conform dit protocol.

De stichting hanteert sinds 2004 een klachtenprocedure. De procedure is te vinden op de website onder de tab: WIE WE ZIJN. In 2022 is één schriftelijke klacht binnengekomen. Deze klacht is behandeld en beantwoord en daarmee richting beide partijen afgehandeld. In 2022 is verder geen beroep op de procedure gedaan en/of zijn er klachten via het klachtenformulier binnengekomen.

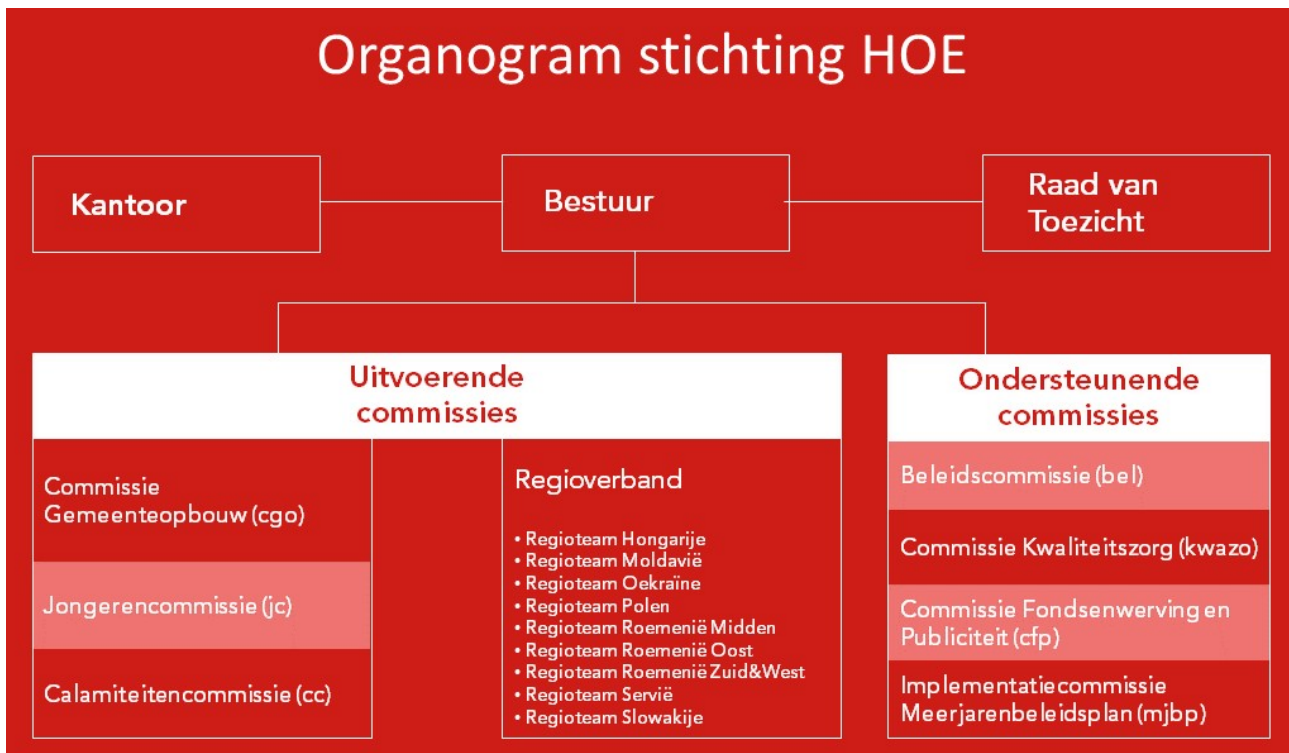
Stichting HOE heeft sinds 2019 een vertrouwenscommissie voor medewerkers en vrijwilligers. Bestuurslid Nelleke ten Kortenaar is de interne vertrouwenspersoon. Daarnaast zijn er drie externe vertrouwenspersonen. Ook is er een protocol ongewenst gedrag vastgesteld. De medewerkers en vrijwilligers zijn geïnformeerd over de inhoud van dit protocol. Het protocol is te vinden op de website onder de tab: WIE WE ZIJN. In 2022 is er geen beroep gedaan op deze vertrouwenscommissie.

4.2. Organisatiestructuur

Aan de raad van toezicht is het toezicht opgedragen op het bestuursbeleid en op de algemene gang van zaken binnen de stichting en de daaraan verbonden organisatie.

Het bestuur bestuurt de stichting en is eindverantwoordelijk voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van haar programma's en activiteiten. De beleidscommissie werkt, gedelegeerd door het bestuur, gevraagd en ongevraagd beleidsvragen uit en biedt die ter bespreking en besluitvorming door

Organogram stichting HOE



middel van notities aan het bestuur aan. Voorts bereidt de beleidscommissie onder meer de agenda van de bestuursvergaderingen voor.

De aansturing van het kantoor is, namens het bestuur, op hoofdlijnen gedelegeerd aan de beleidscommissie. De bureaumanager geeft leiding aan de bezoldigde medewerkers en de kantoorvrijwilligers. Punten op het gebied van verbetering van de kwaliteit van allerlei (werk)processen en zo mogelijk vereenvoudiging van procedures worden voorbereid en geëvalueerd door de commissie kwaliteitszorg. De bevindingen en adviezen worden via de beleidscommissie gecommuniceerd naar het bestuur.

De commissies die landoverstijgend werken (rv, cgo, mjbp, jc, cfp en cc), ondersteunen de regioteams en het bestuur op specifieke thema's waarvoor zij zijn ingesteld en waarop zij deskundig zijn. Ze richten zich ook met beleidsuitvoerende projecttaken op doelgroepen. Rv, cgo en mjbp hebben beleidsuitvoerende projecttaken. Projectaanvragen worden binnen het regioverband en deze commissies besproken en getoetst aan de beleidsuitgangspunten en de jaarplannen. Op basis van een geografische indeling worden project specifieke onderdelen van de beleidsuitvoering ter hand genomen door de regioteams.

De jongerencommissie begeleidt de voorbereiding van de diaconale jongerenreizen naar Oost-Europa.

De organisatie en uitvoering van de reizen worden afgestemd met de betreffende regiocoördinator/projectleider. De overige activiteiten zijn gericht op fondsenwerving en bewustwording.

De commissie fondsenwerving en publiciteit (en voorlichting) werkt binnen het kader van haar taakstelling beleidsuitvoerend en voert planmatig de betreffende werkzaamheden uit.

De calamiteitencommissie (ad hoc) komt bijeen als zich in één of meerdere regio's rampen voordoen. De commissie kan, na beoordeling, op zeer korte termijn financiële middelen beschikbaar stellen voor hulpverlening. In 2022 heeft deze commissie het fonds 'Steun gevolgen oorlog Oekraïne' opgezet. Online en via verschillende emailings zijn de donateurs en belangstellenden geïnformeerd over dit fonds en deze vorm van hulpverlening in Oost-Europa aan met name Oekraïense vluchtelingen. De regio's hebben aanvragen van te verlenen noodhulp ingediend die door de commissie zijn beoordeeld en al dan niet toegekend.

De implementatiegroep meerjarenbeleidsplan begeleidt de implementatie van doelen uit het meerjarenbeleidsplan. Er worden onder andere themabijeenkomsten georganiseerd om vrijwilligers en de organisatie mee te nemen in de ontwikkeling. Gelieerd aan deze groep is de commissie projectorgani-

Rooster van aftreden

Bestuur	Datum aantreden	Datum herbenoeming	Datum aftreden	Statutair niet herbenoembaar
Gerrit Jan van Norel	1-jan-10	31-dec-21	31-dec-25	31-dec-29
Martin Holtland	1-jan-13	31-dec-19	31-dec-23	31-dec-27
Nelleke ten Kortenaar-Stam	1-jan-16	31-dec-19	31-dec-23	31-dec-27
Adri Robijn	1-jan-19	31-dec-21	31-dec-22	31-dec-26
Jacob Meijer	1-jan-18	31-dec-21	31-dec-25	31-dec-29
Eefje van de Werfhorst	1-jan-20		31-dec-23	31-dec-27
Menno Zetzema	1-jan-20		31-dec-23	31-dec-31
Jan Sander Heutink	22-apr-20		31-dec-24	31-dec-32

Raad van toezicht	Datum aantreden	Datum herbenoeming	Datum aftreden	Statutair niet herbenoembaar
Ton Tanghe	1-jan-18	31-dec-21	31-dec-25	31-dec-29
Rijk van Dam	1-jan-18	31-dec-21	31-dec-25	31-dec-25
Jan Verhaar	1-jan-10	31-dec-18	31-dec-22	31-dec-22
Evert Raaijen	20-apr-17	31-dec-20	31-dec-24	31-dec-28
Johan Gooijer	1-jan-20		31-dec-23	31-dec-31

satie 2.0. Deze commissie werkt aan de implementatie van de projectorganisatie die in 2022 grotendeels is geïmplementeerd.

4.3. Bestuur en raad van toezicht

De stichting heeft een bestuur (achtleden) en een raad van toezicht (vijf leden). De raad van toezicht (rvt) doet verslag in hoofdstuk 5. De benoemingen en herbenoemingen worden in de gezamenlijke vergaderingen bekrachtigd. Herbenoemingen zijn d.m.v. een rooster geregeld. Bij de samenstelling van de raad van toezicht is rekening gehouden met een zo breed mogelijke deskundigheid van de leden, in het bijzonder op bestuurlijk vlak.

Mutaties

Eind 2022 treden geen bestuursleden af. In hoofdstuk 5 staan de mutaties m.b.t. rvt-leden.

Hoofd- en nevenfuncties leden bestuur en raad van toezicht

Zie bijlage C.

Bezoldigings- en vergoedingenbeleid bestuur en raad van toezicht

Bestuurders en toezichthouders zijn onbezoldigd en krijgen geen onkostenvergoeding. Reiskosten worden desgevraagd vergoed tegen 28 cent per kilometer; de toezichthouders declareren geen reiskosten. Sommige bestuursleden declareren minder of geen reiskosten.

Bestuurscommissies

De bestuurscommissies nemen elk een specifiek deel van de beleidsuitvoering voor hun rekening (voor beschrijving zie organogram op pagina 15). De commissies hebben binnen de financiële en inhoudelijke beleidskaders een uitvoerend mandaat van het bestuur. Ze koppelen de voortgang van het werk met werkverslagen terug aan het bestuur. Een keer in de drie jaar geeft een bestuurscommissie een presentatie tijdens een bestuursvergadering. De actuele samenstelling (31 december 2022) van de commissies is in bijlage A opgenomen.

4.4. Vrijwilligers

Het werk van HOE kan niet verricht worden zonder vrijwilligers (in 2022 zijn dat er ± 85). Ze zetten zich (vaak al jarenlang) in om met grote betrokkenheid het voorbereidend werk in Nederland en het werk van HOE in Oost-Europa mogelijk te maken. De vrijwilligers doen dit werk in hun vrije tijd, zonder dat ze er een vergoeding voor krijgen. Gemaakte (reis)kosten worden desgevraagd vergoed op declaratiebasis. Overigens maakt een groot deel van de vrijwilligers hier geen gebruik van.

Er is een vrijwilligersverzekering afgesloten die risico's afdekt. Betrokkenheid, tijd, capaciteit en beroepskennis van vrijwilligers zijn belangrijk voor de continuïteit van de organisatie en het behalen van de doelstelling. Om het vrijwilligerswerk in goede banen te leiden, is een bestuurslid als vrijwilligerscoördinator aangesteld.

4.5 Afstemmen en samenwerken relaties

- GZB - Sinds 2017 is er een samenwerkingstraject met de GZB (Gereformeerde Zendingbond) en de Slowaaks Hervormde kerk. Het gaat om een project dat in Slowakije vorm krijgt en gericht is op toerustingactiviteiten onder Roma. De GZB draagt ook financieel bij aan het opzetten van een catechesemethode in Oost-Europa. Samen met de GZB is in 2022 een conferentie met Nederlandse en Slowaakse voorgangers gehouden.
- Prisma - Deze organisatie verenigt een dertigtal christelijke organisaties die wereldwijd actief zijn in ontwikkelingssamenwerking en diaconaat.
- CPOE - Stichting HOE participeert in het Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE), onderdeel van Prisma. Het CPOE vertegenwoordigt ruim dertig organisaties die actief zijn in Centraal- en Oost-Europa. De bureaumanager van HOE is lid van de stuurgroep CPOE, die jaarlijks vijf keer vergadert en beleid vormgeeft.
- GB – Met de Gereformeerde Bond (GB) is regelmatig overleg. Eens in de twee jaar wordt er gezamenlijk een conferentie belegd, afwisselend in Nederland en Hongarije. Deze conferentie zal plaatsvinden in juni 2023.
- Fundament - Met stichting Fundament is er afstemming over de werkwijze en de contacten van beide stichtingen in het Hongaarse werkgebied. Projectuitwisseling heeft vooral betrekking op toerusting.
- Oost Europa-Zending en stichting Kom over en help - In 2022 vond met genoemde organisatie een kennismakingsgesprek plaats en uitwisseling van werkzaamheden en hoe we m.b.t. de toekomst in projecten en contacten samen op zouden kunnen trekken.
- HGJB - Met de HGJB (Hervormd Gereformeerde Jeugdbond) is er samenwerking bij het opzetten van een catecheseproject in Oost-Europa, afgerond in 2022. Daarnaast is er jaarlijks een overleg.
- Van Ree Accountants is, v.w.b. de controleopdracht, aangesteld door de raad van toezicht. De accountant is in het verslagjaar niet ingeschakeld voor advieswerk. Relevante controlebevindingen en daarop gebaseerde adviezen, alsmede van belang zijnde actuele en voor onze stichting relevante ontwikkelingen worden neergelegd in een accountantsverslag en besproken met de penningmeester en bureaumanager. De jaarrekening en het accountantsverslag worden zowel door

het bestuur als de raad van toezicht in respectievelijke vergaderingen besproken en vastgesteld in de gemeenschappelijke vergadering van het bestuur en de raad van toezicht. Ook de follow-up wordt, voor zover daar aanleiding toe is, door bestuur en raad van toezicht gevolgd.

4.6. Kantoor

Medewerkers in dienst

In 2022 zijn vier medewerkers (2,88 fte) in dienst van de stichting.

- Allard Selles, bureaumanager (1 fte).
- Herbert van Daalen, communicatie en fondsenwerving (1 fte).
- Marja Meijwaard, financieel administratief medewerker (0,66 fte).
- Hermieke de Bruin, jongerenwerker (0,22 fte). Hermieke is gestart per 1 juni 2022.

Een medewerker heeft na een ernstige ziekte m.b.v. een re-integratietraject vanaf medio april 2022 de werkzaamheden weer volledig in kunnen vullen.

4.7. Verantwoordingsverklaring

Beleidscyclus

Stichting HOE werkt op basis van een beleidscyclus. Die heeft als belangrijkste kenmerken:

- Een meerjarenbeleidsplan dat is samengesteld in nauwe samenwerking tussen strategisch bestuurlijk verantwoordelijken en verantwoordelijken voor de uitvoering. De gebruikte ontwikkel- en evaluatiemethode garandeert de gewenste (en noodzakelijke) deskundige inbreng, loyaliteit en draagvlak voor beleid in de uitvoeringsorganisatie.
- Een jaarplan dat is opgesteld door de bestuurscommissies, op basis van het meerjarenbeleidsplan, en een bij dit geprioriteerde jaarplan behorende begroting. Het jaarplan wordt door het bestuur besproken en beoordeeld. Na vaststelling door het bestuur en goedkeuring door de raad van toezicht wordt kwartaalsgewijs overgegaan tot uitvoering van het jaarplan. Taken, werkwijze, mandatering, verantwoordelijkheden en samenstelling zijn vastgelegd in de notitie 'Uitwerking positie bestuurscommissies'. Het sturings- en uitvoeringsproces in de bestuurscommissies is, mede hierdoor, ook ten aanzien van optimale besteding

van de middelen, voor alle betrokkenen van de stichting transparant. Ter bevordering van deze transparantie worden de notulen van alle bestuurscommissies gedeeld met bestuursleden. Deze notulen worden ter informatie en eventuele bespreking geagendeerd in de bestuursvergadering. Daarnaast maken de voorzitters van de afzonderlijke bestuurscommissies deel uit van het bestuur, waarmee naar beide kanten een optimale communicatie wordt nagestreefd. Tevens worden er in de bestuursvergaderingen bij toerbeurt presentaties verzorgd door de afzonderlijk regio-teams en bestuurscommissies. Op deze wijze maakt men persoonlijk kennis met de diverse bestuurscommissies en vrijwilligers die als 'veldwerkers' over relevante informatie beschikken.

Toezicht, functioneren en optimale besteding van middelen

Het bestuur steunt voor het houden van toezicht onder meer op het stelsel van administratieve organisatie en interne controle, zoals dit is beschreven in het handboek administratieve organisatie. Periodiek komen in het bestuur rapportages aan de orde, onder meer over de stand van zaken van de ontvangen middelen, de financiën (exploitatie technisch) en de jaarplannen.

Naast tussentijdse inhoudelijke en/of financiële informatieverstrekking legt het bestuur onder meer via het vastgestelde jaarverslag en een beleidsgesprek verantwoording af aan de raad van toezicht over het gevoerde beleid. Naar aanleiding van de vastgestelde begroting en het jaarplan vindt eveneens een dergelijke bespreking plaats over het voorgenomen te voeren beleid en de relatie met het meerjarenbeleidsplan. De optimale besteding van de middelen en effectieve en doelmatige werkwijze van de stichting in de context van de doelstelling hebben daarbij de aandacht.

Optimale samenstelling bestuur en toezichthoudend orgaan

Zowel bij het aantrekken van vrijwilligers voor de diverse bestuurscommissies en bestuursleden als van leden van de raad van toezicht wordt nadrukkelijk geworven vanuit de voor een betreffende functie beoogde dan wel gewenste specifieke competenties. Daarbij zijn zowel bekwaamheden op het

gebied van bestuurlijke processen als inhoudelijke kennis van en inzicht in de hulpverlening die de stichting in Oost-Europa vormgeeft van betekenis. Om deze werkwijze vast te houden zijn profielschetsen voor de leden van de raad van toezicht opgesteld.

Evaluatie van het eigen functioneren van het bestuur wordt in beginsel gedaan door middel van een tweejaarlijks gesprek van de voorzitter met de afzonderlijke bestuursleden. Deze werkwijze wordt ook gehanteerd door de raad van toezicht. De evaluatiepunten uit deze gesprekken worden vooraf in het bestuur vastgesteld. De punten die aan de orde komen, betreffen de wijze waarop het bestuur functioneert, hoe de verbinding tussen de verschillende onderdelen in de stichting loopt, het specifieke karakter van een vrijwilligersstichting met een professioneel kantoor en de wijze waarop we werken aan de doelstelling en de daarbij behorende kwaliteitsontwikkeling.

In het kader van het goed functioneren van de kantoororganisatie wordt jaarlijks, naast de gebruikelijke functioneringsgesprekken, geëvalueerd onder vrijwilligers en bestuurders. De uitkomst wordt gerapporteerd aan het bestuur. Met afscheid nemende vrijwilligers wordt zo mogelijk een exitgesprek gevoerd door de vrijwilligerscoördinator. Zij rapporteert hierover in het bestuur.

Optimale relaties met belanghebbenden

Voor de verschillende groepen belanghebbenden wordt gestreefd om terugkoppeling op maat te geven. De groep belanghebbenden die financieel bijdraagt aan de uitvoering van de doelstelling wordt geïnformeerd via verschillende media. De groep belanghebbenden die als vrijwilliger betrokken is, krijgt informatie die van belang is om betrokkenheid bij de stichting te versterken.

4.8. Vooruitzichten

Oorlog en vrede 2

Leo Tolstoj schreef in de 19e eeuw de roman Oorlog en vrede, over de oorlogen tussen Rusland en Frankrijk en hoe uiteindelijk de veroveringstocht van Napoleon mislukte. Napoleon kwam tot aan de poorten van Moskou, maar slaagde er niet in Moskou in te nemen. Onwillekeurig gaan de gedachten uit naar Poetin die tot in de buitenwijken van Kiev

kwam, maar er ook niet in slaagde deze stad in te nemen.

Tot op het moment van het schrijven van dit vooruitzicht (maart 2023) is er geen uitzicht op een wapenstilstand – laat staan vrede tussen Oekraïne en Rusland.

Als stichting bezinnen we ons momenteel op de vraag of en op welke manier we de kerken in Oekraïne en omliggende landen ook op de langere termijn kunnen ondersteunen in het verwerken van de oorlogsgevolgen.

Daarnaast wat de rol en betekenis van de kerk voor hun directe omgeving mag zijn en welke ondersteunende rol stichting HOE hierin kan invullen.

Andere speerpunten zijn toezicht houden op verantwoording van bestede gelden aan projecten en

verdere ontwikkeling naar eigenaarschap bij partners in Oost-Europa.

Het jaarplan 2023, dat in december 2022 door bestuur en Raad van Toezicht werd goedgekeurd, gaat uit van een redelijk normale situatie. Maar als iets onzeker is, is dat dat nu wel met alle geopolitieke ontwikkelingen. We mogen echter weten dat God zijn plan volvoert.

In dat alles bidden we de woorden van Gezang 414 : 3 (Weerklank):

Maak ons gewillig en getrouw
Om ambt en werk steeds meer
In kracht die enkel op U bouwt
Zoals de engelen, Heer



5. Verslag Raad van toezicht

De raad van toezicht (rvt) van de Stichting Hulp Oost-Europa (HOE) is statutair verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van het bestuur, op de algemene gang van zaken in de stichting en op de daarmee verbonden organisatie. Een aantal besluiten van het bestuur behoeven de goedkeuring van de rvt, zoals het wijzigen van de statuten, de vaststelling van het jaarplan, de begroting, het jaarverslag en de jaarrekening, evenals het benoemen, schorsen en ontslaan van bestuursleden. De leden van de raad worden benoemd door de gecombineerde vergadering van bestuur en rvt.

De raad van toezicht vergaderde in het verslagjaar 2022 twee keer zelfstandig en twee keer met het bestuur. Goedkeuring werd verleend aan de jaarrekening en het jaarverslag 2021 en tevens aan de begroting voor 2023 en het jaarplan 2023. Bij de jaarlijkse bespreking met de accountant over de jaarrekening, het jaarverslag, de rapportage van bevindingen en aandachtspunten is een rvt-lid (de voorzitter) aanwezig geweest.

Tijdens de decembervergadering van de raad is – ondanks zijn afwezigheid - afscheid genomen ds. Jan Verhaar als lid van de Raad. In een later stadium hoopt de RvT fysiek afscheid van hem te nemen. In zijn plaats zal ds. Henk Russcher – op de condities

van Jacobus - in de vergadering van 26 april 2023 worden benoemd.

De goede, constructieve en vruchtbare samenwerking tussen bestuur en raad van toezicht kon ook in 2022 voortgezet worden.

Het eigen functioneren van de raad is ook voor de Raad een punt van aandacht. Leden van de Raad hebben in het jaar 2022 de Prisma Toezichthoudersbijeenkomst bijgewoond. In het verslagjaar 2022 zijn aanmeldingen gedaan om deze bijeenkomst die op DV 25 april 2023 weer wordt georganiseerd, bij te wonen.



6. Onze donateurs

6.1. Inleiding

Commissie Fondsenwerving en Publiciteit

Donaties, giften, collecten, nalatenschappen en nog veel meer ontvangt stichting HOE door het jaar heen. Om de stroom van ontvangsten niet te laten opdrogen is publiciteit en fondswerving daar een belangrijk instrument voor.

Particulieren, bedrijven, scholen en kerkenraden zijn belangrijke doelgroepen en vooral verantwoordelijk voor deze geldstroom. Het is bijzonder dat zij elk op hun eigen wijze zich betrokken weten op het werk van HOE. Wat is dat dan? Stichting HOE is actief in verschillende landen in Midden- en Oost-Europa waar ze persoonlijk contact hebben met christelijke gemeenten. Er wordt ondersteuning gegeven aan kerkelijke gemeenten en/of personen op het gebied van materiële, diaconale en/of gemeenteopbouw.

De commissie is steeds bezig om de informatievoorziening te stroomlijnen zodat de juiste persoon, juiste doelgroep die informatie krijgt, die past bij het werk dat ze via HOE willen ondersteunen en zo de nodige financiële middelen oplevert.

M.b.t. de fondsenwerving, in contact komen met (nieuwe) donateurs, relatie aangaan en donateurs vasthouden heeft HOE na een keuzetraject gekozen voor een nieuw CRM-systeem Procurios. Dit systeem wordt in de loop van 2023 geïmplementeerd.

Het is een tweeledige informatievoorziening, naar de eigen doelgroepen, maar ook naar de contacten in Midden- en Oost-Europa. Daarom wordt komend jaar een nieuwe website geïmplementeerd waardoor de digitale communicatie verder geoptimaliseerd wordt en de ontwikkelde communicatiestrategie verder uitgewerkt. Intern in de organisatie wordt de afstemming met de regioteams geoptimaliseerd, zodat door middel van professionele onderscheidende communicatie voor projecten de fondswerving specifiek en kan plaatsvinden.

Doelgroepen

In 2022 hebben we ons gefocust op de volgende doelgroepen:

1. Donateurs die het werk van HOE steunen en al dan niet op de hoogte worden gehouden van het werk van HOE;
2. Jongeren die via de diaconale jongerenreizen betrokken raken/raakten bij het werk van de stichting;
3. Nieuwe donateurs;
4. Kerkelijke gemeenten die in ons relatiebeheersysteem opgenomen zijn.

Campagnes

In 2022 worden er vier wervingscampagnes gevoerd. Drie zijn er zoals gepland uitgevoerd. Voor de campagnes geldt dat ze fondsenwervend zijn, maar ook gericht zijn op of ten behoeve van voorlichting en bewustwording:

1. Gedeeld geloof, gericht op gemeenteopbouw. Dit jaar geven we een bordspel uit om het werk van HOE in het kader van gemeente- en geloofsopbouw onder de aandacht te brengen.
2. Hart voor Oost-Europa is gericht op het diaconale werk van HOE.
3. Wintercampagne is gericht op diaconale hulp aan kwetsbare mensen tijdens de wintermaanden.
4. Campagne steun gevolgen Oekraïne, vanaf februari gericht op hulp aan vluchtelingen in Oekraïne en aangrenzende landen waar HOE werkzaam is.

De behaalde resultaten van de campagnes zijn als volgt:

1. Volgers social media vergroten. Het aantal is van 892 gestegen naar 968. Er is geen specifieke campagne op Facebook geweest om het aantal volgers te vergroten.
2. Volgers Instagram nemen toe van 273 naar 371 volgers.
3. Het aantal e-maillzers is van 2.162 lezers gestegen naar 3.456.
4. Facebook en Instagram zijn ingezet om mensen te betrekken en tot geven te bewegen. Wat daar precies de effecten van zijn, is moeilijk in te schatten. We mogen voorzichtig constateren dat het aantal giften n.a.v. social media is toegenomen.
5. Via de website, advertenties en sociale media campagne 'Fonds steun gevolgen oorlog Oekraïne' hebben ruim 100 nieuwe gevers opgeleverd.
6. De vier websites van HOE (www.stichtinghoe.nl, www.hoeliday.nl, www.hoehelpt.nl, www.hoeinactie.nl) zijn zo ingericht dat bezoekers via de aangebrachte routes worden gestimuleerd om de website niet te verlaten, zonder een activiteit te hebben verricht.

6.2. Donoren

We onderscheiden twee groepen donoren. De eerste groep bestaat uit particulieren en organisaties die het werk van HOE financieel ondersteunen. Deze groep staat bij HOE geregistreerd als gevers/donateurs. De tweede groep zijn de vrijwilligers, die vooral tijd en energie geven om het werk van HOE mogelijk te maken.

Het uitgangspunt is dat HOE verantwoording aflegt van uitvoering en van beleid en/of informatie verstrekt aan de hieronder genoemde groepen.

a. Groep die financieel bijdraagt aan het werk van de stichting

Donateurs

Donateurs worden als belanghebbenden geïnformeerd via ons magazine, fysieke mailing en/of onze e-mailnieuwsbrief en social media. Deelnemers aan sponsorprogramma's krijgen specifieke projectinformatie, die voldoet aan de behoefte van deze sterk op het project betrokken mensen. Alle nieuwe donateurs worden telefonisch of per e-mail benaderd en bedankt voor hun gift. Ze krijgen dan ook de mogelijkheid te kiezen om op de hoogte te blijven van het werk of niet. Uit de reacties blijkt dat mensen deze manier van communiceren waarderen. We zien in 2022 een lichte daling van het aantal donateurs dat het werk van HOE ondersteunt. Dit komt doordat mensen die een langere periode niet meer geven telefonisch zijn benaderd om op de hoogte te wensen blijven van het werk. Zij geven tijdens het gesprek aan geen informatie meer te wensen ontvangen. Daarnaast ontvangen we reacties van mensen die vanwege inflatie/oplopende kosten minder of niet meer bij kunnen dragen voor het werk van HOE.

Kerken en scholen

Deze groep belanghebbenden wordt op de hoogte gehouden via gerichte e-mailings of wordt telefonisch benaderd. In telefonische contacten staat de informatiebehoefte centraal, maar wordt ook geprobeerd de belanghebbenden te bewegen financieel bij te dragen door bijvoorbeeld een actie op te zetten of collecte(bus) voor het werk van HOE te bestemmen.

Diaconieën ontvangen zes keer per jaar een e-mailnieuwsbrief. Betrokken diaconieën krijgen (op verzoek) een keer per jaar het magazine (impactnummer). Regelmatig wordt contact gelegd met diaconieën om ze blijvend te betrekken bij het werk van de stichting en diaconieën opnieuw te interesseren.

Scholen krijgen vier keer per jaar een e-mailing. Verder worden scholen telefonisch benaderd en wordt op verzoek informatie aangeboden.

Jongeren

Jongeren vormen een afzonderlijke groep belang-

hebbenden. Ze worden bij het werk van de stichting betrokken via diaconale jongerenreizen en via de activiteiten van de jongerencommissie. Deze commissie faciliteert onder het label 'Hoeliday' diaconale jongerenreizen naar projecten in Oost-Europa. Een e-mailing wordt regelmatig verstuurd naar 965 jongeren. Er is een speciale website www.hoeliday.nl. De website is vooral gericht op het aanbieden van de diaconale jongerenreizen en geeft mogelijkheden voor weblogs, artikelen en andere manieren van interactieve betrokkenheid.

Werkgroepen

HOE heeft contact met meerdere werkgroepen. Er wordt bijvoorbeeld nauw samengewerkt met de Hervormde gemeenten Harderwijk, Hierden, Hilversum, Leerdam en Oud-Beijerland.

Fondsen

De stichting onderhoudt contact met enkele fondsen die specifieke projecten ondersteunen. Er worden afspraken gemaakt over het voortgaande begrotingsproces, de rapportage en de evaluatie met betrekking tot de projecten.

b. Groep die als vrijwilliger betrokken is bij het werk van de stichting

De stichting is sterk afhankelijk van vrijwilligers. Deze grote groep mensen wordt ingeschakeld bij activiteiten en werkzaamheden gericht op de uitvoering van projecten en het goed laten functioneren van de stichting en het kantoor. Vanwege het grote belang is beleid ontwikkeld rond 'werken met vrijwilligers'. Vrijwilligers worden uitgenodigd voor diverse bijeenkomsten: de voorjaarsjaarsontmoeting (onderlinge band versterken) en beleidsbijeenkomsten (meedenken over beleid). Door middel van een wekelijks interne e-mailnieuwsbrief Inform@il) en SharePoint wordt meelevens met elkaar gestimuleerd en geeft het bestuur informatie over bestuurszaken. Ook nieuwsberichten uit het werkgebied worden via Inform@il en via de website gedeeld met de vrijwilligers.

Zo'n 85 vrijwilligers zetten zich in voor het werk van stichting HOE. Naast de bestuursleden, de leden van de raad van toezicht en de bestuurscommissies zijn er op allerlei fronten vrijwilligers actief. We bedanken al deze vrijwilligers voor hun inzet. De vrijwilligers die betrokken zijn bij de uitvoering van

allerlei kantoortaken nemen de vaste medewerkers veel werk uit handen. Dankzij hun inzet kan de personeelsbezetting van het kantoor beperkt blijven en daarmee ook de personeelskosten.

De correspondentie met sponsorouders en -kinderen wordt door vrijwilligers verzorgd. Het gaat dan bijvoorbeeld om de sponsoring van kinderen in het kindertehuis 'De Barmhartige Samaritaan' in Oekraïne, ondersteuning van evangelisten en arme gezinnen in het oosten van Roemenië en ondersteuning van ouderen in het midden van Roemenië.

6.3. Fondsenwerving

Een zorgvuldige afweging van kosten in relatie tot beoogde inkomsten blijft het uitgangspunt bij fondsenwerving. Spanningsveld is steeds of een activiteit ook voldoende kostendekkend is. Het gaat niet alleen om de directe -geldelijke- inkomsten, maar ook om de zichtbaarheid van de stichting voor de achterban. HOE is voor haar inkomsten afhankelijk van giften en bijdragen van particulieren, kerkelijke gemeenten, organisaties, werkgroepen en bedrijven. Het onderhouden en versterken van de band met deze donateurs is van groot belang.

Erfenissen en nalatenschappen

Stichting HOE heeft in 2022 geadverteerd in magazines die in notariskantoren op de balie liggen. Ook

werd er in het magazine en vier combiola's melding gemaakt over erfenissen en nalatenschappen. Er verschijnt een advertorial die als bijlage bij diverse christelijke mediabladen verschijnt.

Verkoop kaarten

Een vrijwilliger van HOE verkoopt oude ansichtkaarten van vóór 1960. Via ons blad worden lezers opgeroepen kaarten te geven. Ondanks dat beurzen waar ansichtkaarten worden verkocht niet doorgaan, weet onze vrijwilliger 650 euro bij elkaar te halen.

Inzet relatiebeheer

In 2022 bellen onze relatiebeheerders (twee vrijwilligers) 2.120 particuliere donateurs, vertegenwoordigers van diaconieën en scholen. De contacten met diaconieën zijn vooral bedoeld om de relaties warm te houden en om het werk van HOE onder de aandacht te (blijven) brengen. De scholen worden benaderd met de vraag of er mogelijkheden zijn om collectes te houden of acties te voeren en met het resultaat dat 8 scholen een gift hebben gegeven of een actie is/wordt opgezet. Het bellen heeft erin geresulteerd dat er 123 eenmalige (7.125 euro) en 61 periodieke (jaarlijks 3.350 euro) incasso's zijn afgegeven. 312 ontvangers van mailings en brieven verminderden hun maximum aantal brieven.



6.4. Voorlichting en Publiciteit

Een van de statutaire doelen van de stichting is het informeren van de achterban in Nederland over de situatie van kerken en mensen/personen/contacten in Oost-Europa. Publicaties van de stichting staan daarom deels ook in het teken van voorlichting.

Uitingen

In 2022 worden zes uitingen gestuurd naar donateurs, in een situatie gaat het om een magazine.

Advertenties

We adverteren in (kerkelijke) week- en maandbladen, in kerkbodes en op websites van christelijke organisaties. Tijdens de wintermaanden worden via Groot Nieuws Radio radiospotjes ingezet. Ook worden medewerkers en vrijwilligers regelmatig geïnterviewd over het werk. Op CIP.nl adverteert HOE regelmatig. Er verschijnen artikelen op deze website met informatie over HOE. Ook worden Facebook en Instagram gebruikt om te adverteren. In kerkbodes wordt vier keer per jaar nieuws in relatie tot de lopende campagne geplaatst. HOE werkt, samen met drie christelijke doelen, mee aan een bijlage bij het Nederlands Dagblad.

Foldermateriaal

Op verzoek van vijf kerkelijke gemeenten hebben we folders gemaakt. Deze folders worden voorafgaand of tijdens de kerkdienst uitgedeeld. Het materiaal wordt op maat gemaakt en aangepast aan het collectiedoel. Zes kerken en twee scholen vragen digitaal informatie aan om het werk van HOE onder de aandacht te brengen via beamers of de digitale nieuwsbrief.

Free publicity

In 2022 worden acht persberichten aangeboden aan dagbladen en plaatselijke en regionale kerkbladen. Ze zijn meestal afgestemd op nieuws uit de nieuwsbrieven, maar soms ook geënt op de actualiteit. Vanuit de bestuurscommissies van de stichting worden regelmatig onderwerpen aangeboden.

Er verschijnen diverse interviews met contactpersonen uit Oost-Europese landen in de gedrukte media. De Waarheidsvriend publiceert in 2022 een bijdrage van HOE.



7. Risico's

De voornaamste risico's en onzekerheden waar stichting Hulp Oost-Europa mee kan worden geconfronteerd zijn als volgt:

Teruggang in baten

De stichting doet in de hulpverlening geen langdurige toezeggingen. Een teruggang in de bestemde giften heeft tot gevolg dat de hulpverlening zal worden ingeperkt. De mate waarin is afhankelijk van eventuele nog niet bestede gelden van een project. Deze teruggang betekent ook een lagere bijdrage van de bestemde giften in de financiering van de organisatiekosten. Deze financiering komt in gevaar als ook de algemene giften teruglopen.

Omdat de organisatiekosten veelal een vast karakter hebben, kunnen die kosten bij een afnemende financiering niet onmiddellijk naar beneden worden bijgesteld. De werkzaamheden gaan vooralsnog door en de werving zal worden geïntensiveerd, met hogere kosten. Ook een mogelijke krimp van de organisatie kost tijd en geld. Voor dit risico is een continuïteitsreserve gevormd.

Werkgebied in de Europese Unie

Het blijkt ook in 2022 lastig te zijn om fondsen te werven voor projecten in een aantal landen die inmiddels bij de Europese Unie horen. De publieke opinie is dat landen als Hongarije, Polen en Slowakije geen hulp meer nodig hebben. Als ze hulp nodig hebben, krijgen ze die wel vanuit de Europese Unie, is de gedachte.

Politieke omstandigheden

Stichting HOE werkt samen met christenen in het

hele Hongaarse gebied. Dit gaat om de landen Roemenië, Oekraïne, Slowakije en Servië. De Hongaarse minderheden in deze landen hebben het niet makkelijk. Omdat HOE met name deze bevolkingsgroepen op het oog heeft, kan dat problemen veroorzaken met plaatselijke, regionale en landelijke overheden. Dit geldt overigens ook voor Moldavië waar Roemeenstalige minderheden wonen.

Overige risico's

Een aanzienlijk deel van de baten wordt van een grote groep vaste particuliere donoren ontvangen. De ouderen in deze groep vallen weg. Het beleid is om nieuwe, zo mogelijke jongere, personen aan de stichting te binden. Hiervoor worden zogenaamde oude maar ook nieuwe mediamedia ingezet. Een risico is dat deze jongere doelgroepen zich niet zo makkelijk laten binden. Er zullen nieuwe vormen voor het genereren van betrokkenheid en 'binding' gezocht moeten worden. De inzet van nieuwe digitale middelen kan hierin helpend zijn.

In contacten met scholen merken we de druk m.b.t. de voortgang van het onderwijs om zich in te zetten d.m.v. bijvoorbeeld een actie. Scholen staan open voor acties of een eenmalige gift, maar zien graag dat al het actiemateriaal kant en klaar wordt aangeleverd.

Interne communicatie is soms lastig, waardoor mensen niet op de hoogte zijn van en meegenomen worden in de gang van zaken van de stichting. Ook kan de samenwerking tussen verschillende commissies nog verbeterd worden tot vergroting van slagkracht.



8 Jaarrekening 2022 stichting HOE (Hulp Oost-Europa)

Inhoudsopgave

- 8.1. Algemene toelichting op de Jaarrekening 2022
- 8.2. Balans per 31 december 2022
- 8.3. Staat van baten en lasten 2022 en bestemming saldo
- 8.4. Kasstroomoverzicht 2022
- 8.5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling
- 8.6. Toelichting op de balans 2022 (in €)
- 8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2022 (in €)
- Bijlage 1: specificatie vaste activa 2022 (in €)
- Bijlage 2: Specificatie bestemmingsfondsen 2022 (in €)
- Bijlage 3: Specificatie verstrekte steun 2022 (in €)
- Bijlage 4: Toelichting lastenverdeling Jaarrekening 2022 (in €)

8.1 Algemene toelichting op de jaarrekening 2022

8.1.1. De financiële hoofdlijnen van 2022

Het saldo van de baten en lasten is € 153.803 positief (begroting € 362.060 negatief; 2021: € 152.328 positief).

Het positieve saldo bestaat uit twee componenten, te weten een nadelig resultaat bestemmingsfondsen van € 68.101 en een voordelig resultaat uitvoeringskosten van € 221.904.

Baten eigen fondsenwerving

Zowel de algemene giften als de nalatenschappen waren in 2022 hoger dan begroot, maar lager dan in 2021.

Bestemde giften

De reguliere bestemde giften zijn in 2022 hoger dan begroot en eveneens hoger dan in 2021.

Oorlog Oekraïne

Voor de gevolgen van de oorlog in Oekraïne is een fonds Steun gevolgen oorlog Oekraïne gevormd. Hiervoor zijn in 2022 giften ontvangen van in totaal € 318.672. Steun is vooral verstrekt voor de opvang van vluchtelingen in de omliggende landen. Eind 2022 is nog ruim € 75.000 beschikbaar om te besteden.

RD-actie Moldavië

In 2022 is € 135.760 besteed aan de uitvoering van de projecten van RD-actie Moldavië. Hiervoor is op 13 maart 2020 een opbrengst ontvangen van € 574.233. Doel van de actie is om in Moldavië op 5 locaties dagopvang voor ouderen en huiswerkklassen voor kinderen en jongeren te realiseren. In de exploitatie daarvan wordt drie jaar een aflopende bijdrage verstrekt. In die periode worden de gemeenschappen in staat geacht zelfvoorzienend te zijn.

Omdat het hoge bedrag aanzienlijk invloed heeft op het balanstotaal en vergelijkbaarheid is het betreffende bestemmingsfonds in de balans afzonderlijk gepresenteerd.

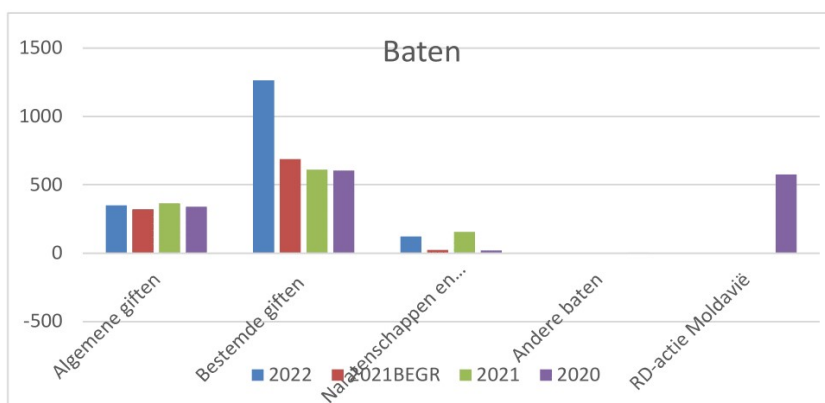
Eind 2022 is het betreffende bestemmingsfonds nog ruim € 354.000 groot.

8.1.2. Samenvatting baten en lasten / saldo

Baten

De ontwikkeling in de baten voor de jaren 2018 t/m 2022 is als volgt (x € 1.000):

	2022	2022 begroting	2021	2020	2019	2018
Algemene giften	350	321	364	338	331	349
Bestemde giften	1.264	687	610	604	769	705
Totaal giften	1.614	1.008	974	942	1.100	1.054
Nalatenschappen en legaten	121	24	154	19	102	16
Baten uit eigen fondsenwerving	1.735	1.032	1.128	961	1.202	1.070
Andere baten	-2	-2	0	3	0	3
Som van de eigen baten	1.733	1.030	1.128	964	1.202	1.073
RD-actie Moldavië	0	0	0	574		
Som van de baten	1.733	1.030	1.128	1.538	1.202	1.073



Ook in 2022 werden in het vierde kwartaal aanzienlijk meer algemene giften ontvangen dan het zich in de loop van het jaar liet aanzien. De algemene giften waren daardoor uiteindelijk hoger dan vorig jaar en hoger dan de begroting.

In 2022 waren de bestemde giften aanzienlijk hoger dan begroot en 2021.

Voor het fonds Steun gevolgen oorlog Oekraïne gevolgen oorlog Oekraïne is € 318.672 ontvangen, van EO Metterdaad is € 194.398 ontvangen voor project Diaconaal werk Oltalom in Hongarije. De reguliere bestemde giften bedragen in 2022 € 750.944 (begroot € 687.160; 2021: € 609.6300).

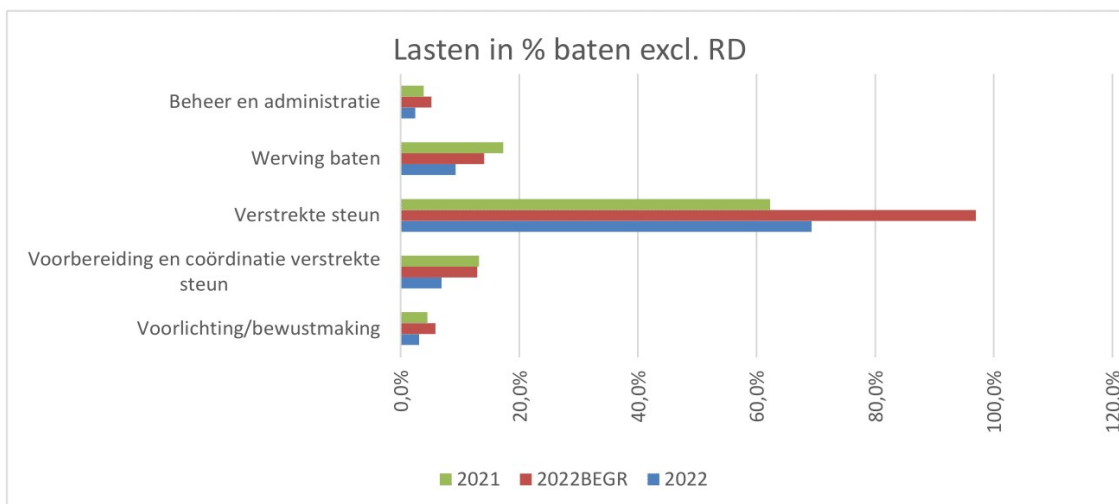
In 2022 is van de bestemde giften € 194.244 (2021: € 104.652) ten gunste van de algemene middelen gebracht, evenals de bijdrage uitvoeringskosten van de RD-actie Moldavië uit 2020.

De nalatenschappen en legaten waren over 2022 hoger dan begroot en lager dan 2021. Het gemiddelde bedrag van de laatste 5 jaar is € 82.000 (vorig jaar € 65.000).

Lasten

In bijlage 4 is de lastenverdeling opgenomen van de lasten van de stichting. Die lasten zijn verdeeld naar de besteding aan de projecten, en naar de toerekening van de organisatiekosten aan de doelstellingen, werving baten en kosten van beheer en administratie. De "In % baten" zijn percentages van de som van de baten, 2020 exclusief RD-actie Moldavië.

	In % baten 2022 (excl. RD)		In % baten 2022 begroot		In % baten 2021 (excl. RD)	
	Lasten					
Voorlichting/bewustmaking	53	3,1%	61	5,9%	43	4,5%
Vorbereiding en coördinatie verstrekte steun	120	6,9%	133	12,9%	127	13,2%
Verstrekte steun	1.201	69,3%	999	97,0%	601	62,3%
Besteed aan doelstellingen	1.374	79,3%	1.193	115,8%	771	80,0%
Werving baten	162	9,3%	145	14,1%	167	17,3%
Beheer en administratie	43	2,5%	54	5,2%	38	3,9%
Totaal der lasten	<u>1.579</u>	<u>91,1%</u>	<u>1.392</u>	<u>135,1%</u>	<u>976</u>	<u>101,2%</u>



Voor de toerekening is het model van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland de grondslag. Lasten worden zo mogelijk specifiek toegekend. Uitgangspunten van de verdere lastenverdeling zijn tijdbesteding en taken en gebruik van ruimte en middelen. Voor 2022 gelden de in 2022 herijkte verdeelpercentages.

Verstrekte steun

In 2022 hebben de vrijwilligers de werkgebieden weer kunnen bezoeken, ook zijn in 2022 weer diaconale jongerenreizen (7) georganiseerd.

In de begroting 2022 is € 200.000 opgenomen voor de besteding van de opbrengst RD-actie Moldavië, in 2022 is hiervoor € 135.760 besteed.

Publiciteit en communicatie

De totale kosten van publiciteit en communicatie bedragen € 105.890 en zijn € 26.610 lager dan begroot, en € 22.446 lager dan 2021. Lagere bedrag kosten komt door: 1) inzet resterende uren 2021 en 2) opzet campagnes grotendeels door CFP voorbereid, waardoor minder daadwerkelijke inzet van vormgever nodig bleek. Doordat de commissie publiciteit en communicatie in 2022 de opzet van campagnes grotendeels heeft voorbereid waren minder ureninzet van externe vormgever nodig.

De communicatie in de uitingen in 2022 zijn evenals in 2021 voor 67% gericht geweest op werving en 33% op voorlichting en bewustmaking (begroting 25%/75%) De communicatie in de uitingen in 2022 zijn evenals in

2021 voor 67% gericht geweest op werving en 33% op voorlichting en bewustmaking (begroting 25%/75%).

Mede door het lagere totale kostenniveau zijn de kosten van eigen fondsenwerving en van voorlichting en bewustmaking lager dan in 2021.

Normering kosten eigen fondsenwerving en kosten Beheer en administratie

Het bestuur is van oordeel dat de *kosten eigen fondsenwerving* niet meer mogen bedragen dan 20% van de baten uit eigen fondsenwerving. 2022 voldoet met 9,3% aan deze norm.

Het bestuur heeft in 2008 besloten dat de kosten voor *beheer en administratie* niet meer mogen bedragen dan 10% van de som der baten. Dit percentage beoogt ruimte te laten voor eventuele expansie.

Het uitgangspunt blijft dat van iedere ontvangen euro een zo groot mogelijk deel uiteindelijk kan worden aangewend voor de doelstelling.

In 2022 wordt met 2,7% (begroting 2022: 3,9%, 2021: 3,9%) aan deze norm ruimschoots voldaan.

8.1.3. Geldstromen

De belangrijkste geldstroom voor de stichting zijn de bestemde giften, dat zijn giften die bestemd zijn voor een bepaald doel. De andere belangrijke geldstroom zijn de algemene giften. Daarnaast worden ook gelden ontvangen uit nalatenschappen en legaten en overige opbrengsten.

De bestemde giften worden besteed aan de betreffende doelen onder aftrek van een bijdrage aan de uitvoeringskosten voor het kunnen verstrekken van hulp.

Met nalatenschappen en legaten worden de algemene projecten van de stichting gefinancierd. Dit zijn projecten waar om uiteenlopende redenen niet specifiek voor kan worden geworven.

Uit de algemene giften en de bijdrage uit de bestemde giften worden de *kosten van kantoor en vrijwilligers, de zgn. uitvoeringskosten*, betaald. Bij een tekort zal ook voor de uitvoeringskosten een beroep moet worden gedaan op nalatenschappen en legaten.

Nalatenschappen en legaten kunnen per jaar sterk verschillen. De dekking van de uitvoeringskosten kan daardoor in de knel komen. Het bestuur heeft medio 2018 een besluit genomen om de bijdrage van de bestemde projecten aan de uitvoeringskosten gefaseerd te verhogen en meer in evenwicht te brengen met de te verrichten inspanningen.

Liquiditeiten

Het saldo van de liquide middelen is in 2022 gestegen met € 175.694 (2021: € 112.113).

Financiële positie

De stichting beschikt over liquide middelen van € 1.903.956. Na betaling van de kortlopende schulden ad € 50.456 en bestedingen van de bestemmingsfondsen ad € 1.105.256 blijft een saldo van € 748.244. Hiervan is € 283.000 gereserveerd voor continuïteitsreserve.

De liquiditeit die dan overblijft van € 465.244 verhoogd met de vorderingen van € 11.073 is € 476.317. Dat saldo is de overige reserve die vrij te besteden is / "eigen vermogen".

De bestemming van deze vrije middelen ultimo 2022 wordt in 2023 door het bestuur vastgesteld.

Beleggingsbeleid

Het bestuur hanteert vanaf 2011 een beleggingsbeleid dat de vrij beschikbare geldmiddelen zo veel mogelijk risicoloos vastzet op een spaar- of depositorekening. De gelden worden gespreid over de grotere banken met het oog op garantstelling door De Nederlandse Bank en het betalen van een vergoeding om gelden aan te mogen houden.

8.1.4. Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve, als onderdeel van de reserves en fondsen, kent twee componenten.

In de eerste plaats dient het ter dekking van risico's op korte termijn (*dekking risico's*). Als zodanig waarborgt het om, in geval van een calamiteit met risico's voor het voortbestaan van de stichting, de werkzaamheden in het kader van de afwikkeling van verplichtingen nog gedurende ruim een half jaar te kunnen voortzetten.

Tevens moet het als werkkapitaal beschikbaar blijven.

In 2021 is de berekening en hoogte van de continuïteitsreserve opnieuw beoordeeld. Als continuïteitsreserve wordt opgenomen een half jaar uitvoeringskosten (exclusief fondsenwervingen voorlichting), verhoogd met transitievergoeding en liquidatiekosten. De reserve is daarvoor berekend op € 263.000 (eind 2021 € 242.000).

Tenslotte dient de reserve verplichtingen hulpverlening te voorzien in een budget van € 20.000 voor de calamiteitencommissie ten behoeve van de dekking van startkosten van advertentie campagnes en mailingacties ingeval van een calamiteit.

In totaal bedraagt eind 2022 de continuïteitsreserve € 283.000 (2021:€ 262.000).

Bestemmingsreserve financiering activa

De *bestemmingsreserve* financiering activa wordt aangehouden in verband met de financiering uit eigen middelen van activa bedrijfsvoering en activa voor realisatie van de doelstelling.

Bestemmingsfondsen

De *omvang* van de bestemmingsfondsen per balansdatum wordt bepaald door de beginstand in enig jaar en de jaarlijkse mutatie van ontvangsten voor, overboekingen naar en bestedingen aan de betreffende geoormerkte projecten. Er wordt in continuïteit naar gestreefd om de ontvangsten in enig jaar binnen een periode van een jaar daaraanvolgend te besteden aan de betreffende geoormerkte projecten. Uiteraard met inachtneming van de noodzakelijke zorgvuldigheid ten aanzien van de bestedingsmogelijkheden. Hierdoor wordt er op jaarbasis een zekere mate van evenwicht bereikt tussen ontvangsten en bestedingen voor de bestemmingsgeldten projecten en neemt de omvang van de Bestemmingsfondsen van jaar tot jaar in principe niet toe.

Vanwege de grote invloed van de RD-actie Moldavië is daarvoor een apart bestemmingsfonds gevormd en zichtbaar gemaakt in de balans.

De saldi van de bestemmingsfondsen zijn in totaal gezien aanzienlijk. Een deel daarvan wordt aangehouden om een gelijkmatige hulpverlening te waarborgen.

Daar waar mogelijk wordt de afbouw van de saldi door het bestuur bevorderd.

Risicoanalyse

De stichting is voor haar activiteiten volledig afhankelijk van de vrijwillige giftenstroom. De stichting gaat daarom in beginsel geen langdurige financiële verplichtingen aan.

In de loop van 2011 heeft het bestuur besloten dat soliditeit van banken prevaleert boven een wat hogere rentevergoeding en tot meer spreiding van middelen. De stichting houdt tegoeden aan bij de grote Nederlandse banken waardoor de risicospreiding minder van belang is.

8.1.5. Resultaten

Resultaat bestemmingsfondsen (exclusief RD-actie Moldavië)

Uit bijlage 2 blijkt dat het saldo van de bestemmingsfondsen over 2022 met € 96.371 is toegenomen tot € 750.933. Dit is inclusief € 75.000 nog te besteden noodhulp gevolgen oorlog Oekraïne.

Van de bestemde giften van € 1.264.014 (2021: € 609.630) is voor de uitvoeringskosten € 194.244 (15,4%) ten gunste van de algemene middelen gebracht (2021: € 104.652 (17,2%))

Aan de projecten is in 2022 uit de algemene middelen 2021 een bedrag van € 51.674 beschikbaar gesteld.

In totaal was € 1.116.958 (2021: € 504.978) beschikbaar om steun te verlenen.

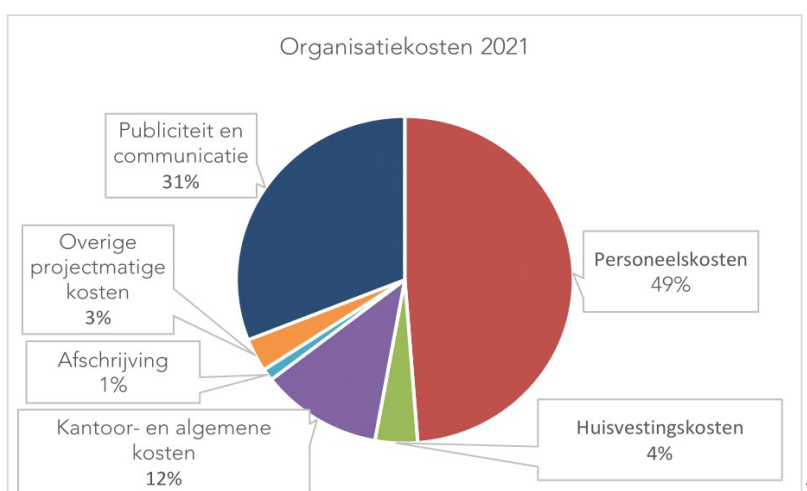
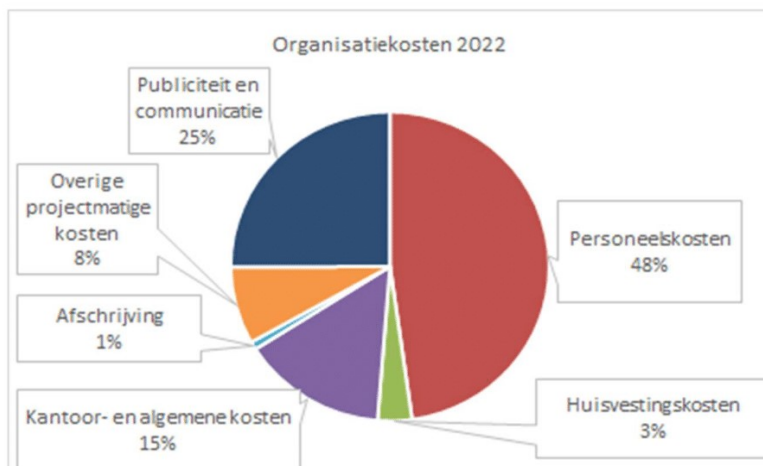
Als directe steun is € 1.020.587 uitgegeven, dat is een onderbesteding van € 96.371 (waarvan € 75.000 Oekraïne) In 2021 was een overbesteding van € 1.437.

Resultaat uitvoeringskosten

Over 2022 werd een voordelig resultaat op de uitvoeringskosten behaald van € 269.092 (2021: voordelig € 209.203).

De vooruitgang komt met name door een hoger bedrag uit bestemmingsgelden.

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Organisatiekosten van kantoor en vrijwilligers			
Personeelskosten	201.798	238.000	201.930
Huisvestingskosten	14.696	17.700	16.926
Kantoor- en algemene kosten	62.351	62.550	48.419
Afschrijving	3.552	4.200	4.948
	<u>282.397</u>	<u>322.450</u>	<u>272.223</u>
Overige projectmatige kosten	34.103	32.550	13.554
	<u>316.500</u>	<u>355.000</u>	<u>285.777</u>
Publiciteit en communicatie	105.890	132.500	128.336
Totaal organisatiekosten	<u>422.390</u>	<u>487.500</u>	<u>414.113</u>
Baten			
Algemene giften	349.737	320.500	364.214
Nalatenschappen en legaten	121.381	24.000	153.950
	<u>471.118</u>	<u>344.500</u>	<u>518.164</u>
Andere baten	-2.592	-2.000	500
	<u>468.526</u>	<u>342.500</u>	<u>518.664</u>
Saldo financiering met algemene gelden	46.136	-145.000	104.551
Bijdrage uit bestemmingsgelden	222.956	104.726	104.652
Beschikbaarstelling algemene middelen	0		0
Saldo financiering organisatiekosten	<u>269.092</u>	<u>-40.274</u>	<u>209.203</u>



De organisatiekosten over 2022 zijn hoger over 2021. Enerzijds meer advies- en accountantskosten en reiskosten projecten, Anderzijds zijn de kosten van publiciteit en communicatie lager

Bestuur en raad van toezicht

Bestuurders en toezichthouders zijn onbezoldigd en krijgen geen onkostenvergoeding. Reiskosten worden desgevraagd vergoed tegen 28 cent per kilometer; de toezichthouders declareren geen reiskosten. Sommige bestuursleden declareren minder of geen reiskosten.

Aan de (gewezen) bestuurders en (gewezen) toezichthouders zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

8.1.6. Begroting jaar 2023 (in €)

	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2022
Baten uit eigen fondsenwerving	1.055.218	1.735.132	1.031.660
Baten uit beleggingen	2.500	-3.242	-4.000
Overige baten	2.000	650	2.000
Som van de eigen baten	1.059.718	1.732.540	1.029.660
Opbrengst Moldavië	0	0	0
Som van de baten	1.059.718	1.732.540	1.029.660
Doelstelling voorlichting	90.329	52.754	60.971
Doelstelling voorbereiding	70.612	120.382	132.709
Doelstelling verstrekte steun	1.133.160	1.201.188	999.024
Besteed aan doelstellingen	1.294.101	1.374.324	1.192.704
Werving baten	164.064	161.707	144.771
Beheer en Administratie	65.142	42.706	54.245
Som van de lasten	1.523.307	1.578.737	1.391.720
Resultaat	-463.589	153.803	-362.060

In 2023 wordt rekening gehouden met een geringe groei in de reguliere baten.

8.1.7. Tot slot

De volledige jaarrekening 2022 is digitaal beschikbaar op <https://hulpoosteuropa.nl/jaarverslagen/>. Wanneer u nadere informatie wenst en/of een exemplaar van het jaarverslag of de jaarrekening 2022 wilt ontvangen, dan kunt u via het e-mailadres info@hulpoosteuropa.nl of telefonisch contact opnemen met ons kantoor in Barneveld (0342) 420 554.

Uw betrokkenheid in deze wordt door ons op prijs gesteld.

Het bestuur vertrouwt er op u met dit bestuursverslag en de jaarrekening toereikend te hebben geïnformeerd over de financiën van de stichting in het jaar 2022.

Namens het bestuur van de stichting HOE (Hulp Oost-Europa),

w.g. Adri Robijn, penningmeester

8.2. Balans 2022 (in €)

	31 december 2022	31 december 2021
ACTIVA		
Materiële vaste activa	8.226	6.297
Vlottende activa		
Vorderingen	11.073	25.170
Liquide middelen	1.903.956	1.728.262
	1.915.029	1.753.432
Totaal activa	1.923.255	1.759.729
PASSIVA		
Reserves en fondsen		
Reserves		
Continuïteitsreserve		
. dekking risico's korte termijn	263.000	242.000
. verplichtingen hulpverlening	20.000	20.000
	283.000	262.000
Reserve financiering activa	8.226	6.297
Overige reserve	476.317	277.342
	767.543	545.639
Fondsen		
Bestemmingsfondsen projecten	750.933	654.562
Bestemmingsfonds RD-actie Moldavië	354.323	518.795
	1.105.256	1.173.357
	1.872.799	1.718.996
Kortlopende schulden	50.456	40.733
Totaal passiva	1.923.255	1.759.729

8.3. Staat van baten en lasten 2022 en bestemming saldo (in €)

	Werkelijk 2022		Begroot 2022	Werkelijk 2021	
Baten:					
Particulieren	47%	815.512		63%	710.509
Andere organisaties zonder winststreven:					
. kerkelijke gemeenten	27%	468.486		23%	259.393
. onderwijsinstellingen	2%	34.703		0%	0
. fondsen	17%	294.972		6%	67.668
Bedrijven	6%	104.108		7%	78.946
Aan HOE gelieerde werkgroepen	1%	17.351		1%	11.278
Baten uit eigen fondsenwerving		1.735.132	1.031.660		1.127.794
Baten uit beleggingen, rentebaten		-3.242	-4.000		-1.890
Overige baten		650	2.000		2.390
Som van de eigen baten		1.732.540	1.029.660		1.128.294
Fondsen RD-actie Moldavië		0	0		0
Som van de baten		1.732.540	1.029.660		1.128.294
Lasten:					
Besteed aan doelstellingen:					
Voorlichting/bewustmaking		52.754	60.971		42.628
Vorbereiding en coördinatie verstrekte steun		120.382	132.709		126.937
Verstrekte steun		1.201.188	999.024		601.328
		1.374.324	1.192.704		770.893
Bestedingspercentage baten (bestedingen/som van de eigen baten)		79,3%	115,8%		68,3%
Bestedingspercentage lasten (bestedingen/totaal lasten)		87,1%	85,7%		79,0%
Wervingskosten					
Kosten eigen fondsenwerving		161.707	144.771		166.922
In % van baten eigen fondsenwerving		9,3%	14,0%		14,8%
Beheer en administratie					
Kosten beheer en administratie		42.706	54.245		38.151
Kostenratio (kosten beheer en administratie/totaal lasten)		2,7%	3,9%		3,9%
Som van de lasten		1.578.737	1.391.720		975.966
Saldo van baten en lasten		153.803	-362.060		152.328
Bestemming saldo van baten en lasten:					
- bestemmingsfondsen		44.697			-1.437
- beschikbaarstelling overige reserve mutatie bestemmingsfondsen (bijlage 2)		51.674			-1.437
- bestemmingsfonds RD-actie Moldavië		96.371			-55.438
Bestemmingsfondsen toevoeging / onttrekking		-68.101			-56.875
- continuïteitsreserve		21.000			4.500
- reserve financiering activa		1.929			-4.948
- overige reserve		198.975			209.651
Bestemmingsreserves toevoeging / onttrekking		221.904			209.203
Totaal bestemming		153.803			152.328

8.4. Kasstroomoverzicht 2022 (in €)

	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
<i>Saldo van baten en lasten</i>	153.803	152.328
Aanpassingen voor:		
. Afschrijvingen	3.552	4.948
. Veranderingen in werkkapitaal:		
- vorderingen	14.097	-16.825
- kortlopende schulden	9.723	-28.338
	<u>23.820</u>	<u>-45.163</u>
	181.175	112.113
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings uit materiële vaste activa	-5.481	0
Toename liquide middelen	<u>175.694</u>	<u>112.113</u>
Saldo 1 januari	1.728.262	1.616.149
Toename liquide middelen	175.694	112.113
Saldo 31 december	<u>1.903.956</u>	<u>1.728.262</u>

8.5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening voldoet aan de door de Raad voor de Jaarverslaggeving uitgevaardigde Richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties van 11 oktober 2016.

De bestedingen zijn verantwoord overeenkomstig met de doelstellingen van de stichting.

De kosten van de eigen organisatie zijn toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en kosten van beheer en administratie volgens het model van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland.

Tenzij anders aangegeven zijn baten en lasten ten opzichte van de begroting 2021 geanalyseerd.

Waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa vanaf € 500 per eenheid zijn gewaardeerd tegen aanschafprijzen, verminderd met een jaarlijkse afschrijving die gebaseerd is op de economische levensduur en een restwaarde van nul.

De machines en inventaris worden in 5 jaar afgeschreven, de overige bedrijfsmiddelen in 3 jaar.

Overige posten

Alle overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaatbepaling

Alle uitgaven in de staat van baten en lasten zijn opgenomen tegen uitgaafprijzen.

Giften in natura zijn gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer in Nederland.

Giften met een bestemmingskarakter zijn toegevoegd aan de betreffende bestemmingsfondsen, uitgaven met betrekking tot deze bestemmingen zijn daarvan ten laste gebracht.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Dat is het verslagjaar waarin de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar worden als baten uit nalatenschappen verwerkt.

Het resultaat op bestemmingsfondsen wordt bepaald door het saldo van de fondsen eind vorig boekjaar te verminderen met dat van het lopende boekjaar

8.6. Toelichting op de balans 2022 (in €)

ACTIVA

	31-12-2022	31-12-2021
Materiële vaste activa		
Bedrijfsmiddelen		
<i>Direct in gebruik voor de bedrijfsvoering</i>		
Boekwaarde per 1 januari	6.297	11.245
Aanschaffingen boekjaar	5.481	0
	11.778	11.245
Afschrijvingen boekjaar	3.552	4.948
Boekwaarde per 31 december	8.226	6.297

Een specificatie van de vaste activa is opgenomen in bijlage 1.

Vlottende activa

Vorderingen

Vooruitbetaalde bedragen	6.478	5.542
Waarborgsom(men) huur kantoor	3.150	3.150
Depotbedrag TNT	445	445
Nog te ontvangen bedrag communicatiekosten	0	7.200
Te ontvangen bedragen (2021 ziekengelduitkering)	0	8.285
Pensioenpremie	0	282
Overige vorderingen	1.000	266
Totaal	11.073	25.170

Liquide middelen

ING (Postbank)	NL84 INGB 0000 0088 87	267.880	263.832
ING Rekening courant	NL41 INGB 0692 1616 00	100.107	100.278
ING Zakelijke Spaarrekening	NL41 INGB 0692 1616 00	99.628	99.905
ING Vermogen Spaarrekening	NL41 INGB 0692 1616 00	199.190	199.743
ASN Optimaalrekening	NL46 ASNB 0910 5055 78	135.547	135.706
SNS Zakelijk sparen	NL07 SNBS 0937 2359 54	100.204	100.337
Rabo Rekening courant	NL46 RABO 0145 0887 23	225.438	50.688
Rabo Doelreserveren spaarrekening	NL16 RABO 3288 5138 46	124.917	125.016
Rabo Bedrijfspaarrekening	NL06RABO 3162303931	234.450	234.786
ABNAMro Vermogensspaarrekening	NL77 ABNA 0497 9986 29	400.082	400.000
ABNAMro Bestuursrekening	NL82 ABNA 0497 7838 78	16.217	17.673
Kas		296	298
Totaal		1.903.956	1.728.262

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

In het saldo ultimo 2022 is € xxx (2021: € 490.062) begrepen om nog te besteden van de RD-actie Moldavië.

Er zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichhouders.

PASSIVA

Verdeling saldo van baten en lasten

	2022	2021
Saldo van baten en lasten	153.803	152.328
<i>Toevoeging / onttrekking aan:</i>		
- bestemmingsfondsen	44.697	-1.437
- beschikbaarstelling uit overige reserve mutatie bestemmingsfondsen (bijlage 2)	51.674	-1.437
- bestemmingsfondsen RD-actie Moldavië (zie bijlage 2)	96.371	-55.438
Bestemmingsfondsen toevoeging / onttrekking	-68.101	-56.875
- continuïteitsreserve	21.000	4.500
- reserve financiering activa	1.929	-4.948
- overige reserve	198.975	209.651
Bestemmingsreserves toevoeging / onttrekking	221.904	209.203

Reserves en fondsen

Reserves

	Totaal 2022	Continuïteits reserve	Overige reserve	Reserve activa
Saldo 1 januari 2022	545.639	262.000	277.342	6.297
Bestemming saldo baten en lasten	221.904	21.000	198.975	1.929
Saldo 31 december 2022	<u>767.543</u>	<u>283.000</u>	<u>476.317</u>	<u>8.226</u>
	Totaal 2021	Continuïteits reserve	Overige reserve	Reserve activa
Saldo 1 januari 2021	336.436	257.500	67.691	11.245
Bestemming saldo baten en lasten	209.203	4.500	209.651	-4.948
Saldo 31 december 2021	<u>545.639</u>	<u>262.000</u>	<u>277.342</u>	<u>6.297</u>

Continuïteitsreserve

	31-12-2022	31-12-2021
Specificatie:		
<i>Reserve dekking risico's korte termijn</i>	263.000	242.000
<i>Reserve verplichtingen hulpverlening</i>	20.000	20.000
	<u>283.000</u>	<u>262.000</u>

In 2021 is de berekening en hoogte van de continuïteitsreserve herbeoordeeld. Als continuïteitsreserve wordt opgenomen een half jaar uitvoeringskosten (excl fondswerving en voorlichting), verhoogd met transitievergoeding en liquidatiekosten.

De continuïteitsreserve van € 283.000 valt binnen de CBF - eis dat deze reserve maximaal 1.5 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie mag bedragen.

Fondsen	Bestemmings fondsen projecten	Bestemmings fondsen RD-actie	Bestemmings fondsen projecten	Bestemmings fondsen RD-actie
	2022	2022	2021	2021
Saldo 1 januari	654.562	518.795	655.999	574.233
Beschikbaarstelling	51.674			
Bestemming saldo baten en lasten	44.697	-164.472	-1.437	-55.438
Saldo 31 december	<u>750.933</u>	<u>354.323</u>	<u>654.562</u>	<u>518.795</u>

In bijlage 2 worden de bestemmingsfondsen projecten nader toegelicht

	31-12-2022	31-12-2021
Kortlopende schulden		
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	11.265	10.540
Schulden aan leveranciers advertenties en drukwerk	13.281	7.644
Reservering vakantiegeld en eindejaarsuitkering	7.419	6.788
Accountantskosten	10.395	6.765
Reservering compensatie- en verlofuren	3.622	3.978
Negatieve bankrente en bankkosten	1.094	1.957
Overige schulden	3.380	1.014
Totaal	<u>50.456</u>	<u>38.686</u>

Niet in de balans opgenomen activa en financiële verplichtingen

Van in voorgaande jaren opengevallen nalatenschappen en legaten zijn in 2023 geen (slot)uitkeringen ontvangen.

De huur van het kantoorpand Veemweg 2 in Barneveld bedraagt € 12.600 per jaar. Het huurcontract loopt van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2024. Het contract kan daarna telkenmale met 5 jaar worden voortgezet. De opzegtermijn is één jaar.

8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2022 (in €)

Baten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Baten uit eigen fondsenwerving			
<i>Algemene giften</i>	349.737	320.500	364.214
<i>Nalatenschappen en legaten (4 resp.8)</i>	121.381	24.000	153.950
Totaal algemeen	471.118	344.500	518.164

In 2022 was één nalatenschap bestemd van € 11.862, in 2021 € 33.000.
Bestemde nalatenschappen en legaten worden onder de bestemde giften verantwoord.

<i>Giften met bestemming</i>			
Noodhulp gevolgen oorlog Oekraïne	318.672		
Project EO Oltalom	194.398		
Reguliere projecten	508.312	409.750	466.142
Diaconaat, incl projecten	1.021.382	409.750	466.142
Gemeenteopbouw	141.092	175.571	84.374
Onderwijs	41.760	65.839	51.867
Diaconale jongerenreizen, projectdeel	59.780	36.000	7.247
	1.264.014	687.160	609.630
Opbrengst RD-actie Moldavië	0	0	0
	1.264.014	687.160	609.630

Voor de bekostiging van de uitvoering van de bestedingen wordt een bijdrage ingehouden van maximaal 20%

Totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.735.132	1.031.660	1.127.794
--	------------------	------------------	------------------

De giften zijn (exclusief fonds RD-actie) als volgt naar bronnen verdeeld (in percentages):

a. Particulieren	47	63
b. Bedrijven en organisaties	6	7
c. Andere organisaties zonder winststreven:		
. Kerkelijke gemeenten	27	23
. Onderwijsinstellingen	2	0
. Fondsen	17	6
d. Aan HOE gelieerde werkgroepen	1	1
	100	100

In 2022 werden 7 (2021: geen) diaconale jongerenreizen georganiseerd.
Ontvangsten zijn projectgelden die door de geplande groepen bijeen zijn gebracht.

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Baten uit beleggingen			
Rente bankrekeningen	-3.242	-4.000	-1.890
Overige baten			
Opbrengst verkopen van oude Ansichtkaarten	650	2.000	2.390
Diverse baten	0		0
Totaal overige baten	650	2.000	2.390
Som der baten	1.732.540	1.029.660	1.128.294

8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2022 - vervolg a (in €)

Lasten	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan de doelstellingen			
<i>Doelstelling voorlichting/bewustmaking</i>			
H-magazine en acceptgiro's/enveloppen	11.475	10.000	13.954
Kosten promotiemateriaal	9.880		1.266
Advertentiekosten	5.472		12.191
Groot Nieuwscampagne	4.174	3.000	1.452
Kosten internet-site	125	4.000	694
Advertentiekosten online media	2.177		1.101
Afschrijvingen		3.750	
Overige	1.387	4.000	563
Publiciteit en communicatie	34.690	24.750	31.221
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	18.064	36.221	12.673
Totaal	52.754	60.971	43.894
<i>Doelstelling voorbereiding en coördinatie structurele hulp</i>			
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	120.382	132.709	126.937
Betreft activiteiten die de structurele hulp ondersteunen en vanuit Nederland worden gedaan.			
<i>Doelstelling verstrekte steun</i>			
Diaconaal	704.000	419.790	306.607
Gemeenteopbouw	171.783	184.600	126.246
Onderwijs	88.516	71.830	68.210
Diaconale jongerenreizen, projectdeel	56.288	36.000	5.352
	1.020.587	712.220	506.415
RD-actie Moldavië	135.760	192.000	55.438
	1.156.347	904.220	561.853
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	44.841	94.804	39.475
Totaal	1.201.188	999.024	601.328
Wervingskosten			
Kosten eigen fondsenwerving			
Advertentiekosten	32.679	60.000	64.595
H-magazine en acceptgiro's/enveloppen	23.299	30.000	28.330
Mailingkosten m.n. vervallen acceptgiro	8.229		
Groot Nieuwscampagne	4.175	4.000	1.452
Advertentiekosten online media	2.177	4.000	1.101
Afschrijvingen		3.750	
Overige kosten eigen fondswerving	641	6.000	98
Publiciteit en communicatie	71.200	107.750	95.576
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	90.507	37.021	68.541
Totaal	161.707	144.771	164.117
Beheer en administratie			
Uitvoeringskosten cf. bijlage 4	42.706	54.245	38.151
Som der lasten	1.578.737	1.391.720	974.427

8.7. Toelichting op de staat van baten en lasten 2022 - vervolg b (in €)

Uitvoeringskosten			
	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Personeelskosten			
Salariskosten	150.131	172.000	161.437
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-1.295		-10.480
	<u>148.836</u>	<u>172.000</u>	<u>150.957</u>
Sociale lasten	14.081	21.500	16.373
Werkgeversbijdrage ziektekosten	9.235	10.400	10.550
Pensioenpremies	9.498	11.000	9.229
Reiskosten woon- werkverkeer	3.263	5.900	5.226
Kosten werving personeel	4.199		
Ziekengeldverzekering en Arbozorg	4.377	6.000	4.621
Overige personeelskosten	2.917	5.200	2.477
	<u>196.406</u>	<u>232.000</u>	<u>199.433</u>
Kosten vrijwilligers	5.392	6.000	2.497
	<u>201.798</u>	<u>238.000</u>	<u>201.930</u>
Aantal werknemers einde jaar	4,00	4,00	3,00
Gemiddeld aantal werknemers op basis van voltijds	2,80	3,47	3,27

De salariskosten zijn over 2022 niet goed vergelijkbaar met 2021 aangezien op 1 oktober 2021 een werknemer met 80% dienstverband uit dienst is getreden. Op 1 juni 2022 is een werknemer in dienst is getreden met 22% dienstverband.

Op 1 juli 2022 zijn de salarissen verhoogd met 2,5%.

Onder de *kosten vrijwilligers* zijn o.m. begrepen de kosten van de (digitale) nieuwjaarsontmoeting met bestuurders, vrijwilligers en medewerkers en de vrijwilligersvergoedingen.

Huisvestingskosten			
Huur	12.600	12.600	12.600
Energiekosten	1.332	4.000	3.280
Verhuiskosten	0		0
Overige huisvestingskosten	764	1.100	1.046
	<u>14.696</u>	<u>17.700</u>	<u>16.926</u>
Kantoor- en administratiekosten			
Automatiseringskosten	13.715	18.000	15.031
Advieskosten automatisering CRM	4.796		
Accountantskosten (2022 is incl € 1.857 vorig boekjaar)	16.982	11.000	11.677
Lidmaatschappen / Abonnementen en contributies	9.801	11.000	10.777
Verzekeringen	3.164	3.100	3.024
Portokosten	1.068	2.000	764
Reiskosten	1.907	2.300	764
Telefoonkosten	1.922	2.000	2.043
Bankkosten	2.016	1.400	1.459
Administratiekosten	1.061	1.200	1.143
Kopieerkosten	1.019	1.000	908
Overige kantoor- en administratiekosten	300	800	-693
	<u>57.751</u>	<u>53.800</u>	<u>46.897</u>

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Bestuurskosten			
Reiskosten	1.479	5.500	1.116
Advieskosten	679		
Diverse bestuurskosten	1.589	2.500	27
Open huis Veemweg 2	0		0
Huur vergaderruimte	270		203
Verteerkosten	583	750	176
	<u>4.600</u>	<u>8.750</u>	<u>1.522</u>
Totaal kantoor- en betuurskosten	<u>62.351</u>	<u>62.550</u>	<u>48.419</u>

In 2022 is minder online vergaderd dan in 2021. In de diverse bestuurskosten zijn kosten van de statutenwijziging begrepen.

Afschrijvingskosten	<u>3.552</u>	<u>4.200</u>	<u>4.948</u>
----------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Een gedetailleerd overzicht van investeringen en afschrijvingen in het boekjaar is opgenomen in bijlage 1.

Totale uitvoeringskosten	<u>282.397</u>	<u>322.450</u>	<u>272.223</u>
---------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Overige projectmatige kosten

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Bankkosten			
Incasso's etc.	4.435	3.000	4.850
Betalingen projecten	279	500	371
	<u>4.714</u>	<u>3.500</u>	<u>5.221</u>
Reiskosten projecten	<u>28.161</u>	<u>20.000</u>	<u>5.746</u>

Vanwege Corona is in 2020 en 2021 niet of weinig gereisd naar de werkgebieden. In 2022 was dat weer wel mogelijk.

Overige (reis)kosten			
Reisverzekeringen	255	1.000	968
Reiskosten derden (voorbereiding)	408	1.500	251
Compensatie CO2 uitstoot reizen	250	1.500	61
Local Resource Mobilization	0	3.000	0
Overige (reis)kosten	315	2.050	1.307
	<u>1.228</u>	<u>9.050</u>	<u>2.587</u>

Local Resource Mobilization is een initiatief van Prisma en gericht op zelfstandig werven van mensen en middelen in de werkgebieden.

De stichting betaalt compensatie voor de CO2 uitstoot bij vliegreizen van de bestuur en vrijwilligers. Hiervoor wordt samengewerkt met Arocha.

Totaal overige projectmatige kosten	<u>34.103</u>	<u>32.550</u>	<u>13.554</u>
--	----------------------	----------------------	----------------------

Bijlage 1: specificatie vaste activa 2022 (in €)

	Datum aanschaf	Afschrijvings-terminijn	Aanschafwaarde 01-01-2022	Investeringen	Des-investeringen	31-12-2022	Afschrijvingen 01-01-2022	2022	Des-investeringen	31-12-2022	Boekwaarde 01-01-2022	31-12-2022
Materiële vaste activa												
Bedrijfsmiddelen												
ABC Connect	apr-18	3 jaar	345		-345	0	345		-345	0	0	0
BVDSL verbinding	jun-18	3 jaar	1.960		-1.960	0	1.960		-1.960	0	0	0
Patchkast	dec-19	3 jaar	2.764		2.764	2.764	1.075	921		1.996	1.689	768
<i>Hard- en software</i>			5.069	0	-2.305	2.764	3.380	921	-2.305	1.996	1.689	768
Module AVG complianceit	mrt-18	3 jaar	1.210		-1.210	0	1.210		-1.210	0	0	0
Matthat hosting implementatie	jul-19	3 jaar	1.858		1.858	1.858	1.341	517		1.858	517	0
<i>Automatiseringsprojecten Matthat</i>			3.068	0	-1.210	1.858	2.551	517	-1.210	1.858	517	0
Fotokopieerapparaat	jul-19	5 jaar	5.161		5.161	5.161	2.064	1.032		3.096	3.097	2.065
Keuken meubilair	dec-19	5 jaar	1.298		1.298	1.298	304	260		564	994	734
Digibord	mrt-22	5 jaar	5.481		5.481	5.481	822	822		822	0	4.659
<i>Machines en inventaris</i>			6.459	5.481	0	11.940	2.368	2.114	0	4.482	4.091	7.458
Fotocamera	feb-18	3 jaar	639		-639	0	639		-639	0	0	0
<i>Voorlichting en bewustmaking</i>			639	0	-639	0	639	0	-639	0	0	0
Campagnes 2018-2020	2018	3 jaar	8.450		-8.450	0	8.450		-8.450	0	0	0
<i>Voorlichting en fondswerving</i>			8.450	0	-8.450	0	8.450	0	-8.450	0	0	0
Totaal vaste activa 2022			23.685	5.481	-12.604	16.562	17.388	3.552	-12.604	8.336	6.297	8.226
Totaal vaste activa 2021			50.556	0	-26.871	23.685	39.311	4.948	-26.871	17.388	11.245	6.297

Bijlage 2: Specificatie bestemmingsfondsen 2022 (in €)

2022	Diaconaat *)	Gemeen- tebouw	Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Saldo 2022	RD-actie Moldavië 2022	Saldo 2022
Saldo 01-01	497.915	94.019	47.253	15.375	654.562	518.795	1.173.357
Bruto ontvangsten	1.021.382	141.092	41.760	59.780	1.264.014	0	1.264.014
Bijdrage uitvoeringskosten	-158.020	-25.847	-6.627	-3.750	-194.244	-28.712	-222.956
Netto ontvangsten	863.362	115.245	35.133	56.030	1.069.770	-28.712	1.041.058
Beschikbaarstelling	25.284	26.390			51.674		51.674
Overboekingen	-104.080	82.709	21.496	-4.611	-4.486		-4.486
Saldo	784.566	224.344	56.629	51.419	1.116.958	-28.712	1.088.246
Verstrekke steun	-704.000	-171.783	-88.516	-56.288	-1.020.587	-135.760	-1.156.347
Saldo 31-12	578.481	146.580	15.366	10.506	750.933	354.323	1.105.256

In 2022 is een bedrag van € 51.674 als algemene middelen beschikbaar gesteld.

2021	Diaconaat *)	Gemeen- tebouw	Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Saldo 2021	RD-actie Moldavië 2021	Saldo 2021
Saldo 01-01	487.889	78.134	79.994	9.982	655.999	574.233	1.230.232
Bruto ontvangsten	466.142	84.374	51.867	7.247	609.630		609.630
Bijdrage uitvoeringskosten	-81.735	-14.744	-7.673	-500	-104.652		-104.652
Netto ontvangsten	384.407	69.630	44.194	6.747	504.978	0	504.978
Beschikbaarstelling	0	0	0	0	0		0
Overboekingen	-67.774	72.501	-8.725	3.998	0		0
Saldo	316.633	142.131	35.469	10.745	504.978	0	504.978
Verstrekke steun	-306.607	-126.246	-68.210	-5.352	-506.415	-55.438	-561.853
Saldo 31-12	497.915	94.019	47.253	15.375	654.562	518.795	1.173.357

In 2021 zijn geen algemene middelen beschikbaar gesteld.

Bijlage 3: Specificatie verstrekte steun 2022 (in €)

2022	Diaconaat	Gemeen- tebouw	Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Sub- totaal 2022	Uitvoer- ingskosten	Totaal 2022
Roemenië Zuid/West	39.867	42.460			82.327	3.192	85.519
Roemenië Midden	66.777	20.675			87.452	3.391	90.843
Roemenië Oost	126.007	5.500			131.507	5.100	136.607
	232.651	68.635	0	0	301.286	11.683	312.969
Oekraïne	102.578	10.926	84.016		197.520	7.659	205.179
Servië (Balkan)	34.519	30.961			65.480	2.539	68.019
Slowakije	23.425	9.700			33.125	1.285	34.410
Hongarije	222.982	3.000			225.982	8.763	234.745
Polen	44.180	3.800			47.980	1.861	49.841
Moldavië	43.400				43.400	1.683	45.083
Meerdere landen	265	44.761	4.500	56.288	105.814	4.103	109.917
Subtotaal	704.000	171.783	88.516	56.288	1.020.587	39.576	1.060.163
RD-actie Moldavië	135.760				135.760	5.265	141.025
Totaal	839.760	171.783	88.516	56.288	1.156.347	44.841	1.201.188

2021	Diaconaat	Gemeen- tebouw	Onderwijs	Diaconale jongeren- reizen	Sub- totaal 2021	Uitvoer- ingskosten	Totaal 2021
Roemenië Zuid/West	24.548	35.430			59.978	4.214	64.192
Roemenië Midden	25.532	11.070			36.602	2.572	39.174
Roemenië Oost	74.905	6.624			81.529	5.728	87.257
	124.985	53.124	0	0	178.109	12.514	190.623
Oekraïne	85.255	11.871	64.210		161.336	11.335	172.671
Servië (Balkan)	28.767	29.868			58.635	4.120	62.755
Slowakije	10.995	6.524			17.519	1.231	18.750
Hongarije	46.026	560			46.586	3.273	49.859
Polen	9.549	4.300			13.849	973	14.822
Moldavië	1.654				1.654	116	1.770
Meerdere landen	-624	19.999	4.000	5.352	28.727	1.929	30.656
Subtotaal	306.607	126.246	68.210	5.352	506.415	35.491	541.906
RD-actie Moldavië	55.438				55.438	3.895	59.333
Totaal	362.045	126.246	68.210	5.352	561.853	39.386	601.239

Bijlage 4: Toelichting lastenverdeling Jaarrekening 2022 (in €)

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
	Voorlichting Bewustwording	Voorbereiding en Coördinatie verstrekte steun vanuit Nederland	Verstrekte steun (Structurele lingen Hulp)	Totaal doelstellingen				
Organisatiekosten								
Personeelskosten	13.802	72.994	33.766	120.562	58.714	22.522	201.798	238.000
Huisvestingskosten	441	2.498	1.910	4.849	6.025	3.822	14.696	17.700
Kantoor- en algemene kosten	3.427	14.373	8.632	26.432	19.984	15.935	62.351	62.550
Afschrijving	213	1.030	533	1.776	1.349	427	3.552	4.200
Uitvoeringskosten	17.883	90.895	44.841	153.619	86.072	42.706	282.397	322.450
Overige projectmatige kosten	181	29.487	0	29.668	4.435		34.103	32.550
Publiciteit en communicatie	18.064	120.382	44.841	183.287	90.507	42.706	316.500	355.000
Totaal organisatiekosten	34.690			34.690	71.200		105.890	132.500
Totaal organisatiekosten	52.754	120.382	44.841	217.977	161.707	42.706	422.390	487.500
Verstrekte steun			1.020.587	1.020.587			1.020.587	704.220
Verstrekte steun RD-actie Moldavië			135.760	135.760			135.760	200.000
Totaal lasten	52.754	120.382	1.201.188	1.374.324	161.707	42.706	1.578.737	1.391.720
Begroting 2022	60.971	132.709	999.024	1.192.704	144.771	54.245	1.391.720	

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van voltijds

Totaal bezoldiging respectievelijk kostenvergoedingen bestuursleden en toezichthouder
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders

2,80
0
0

3,47
0
0

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van stichting Hulp Oost-Europa

Koolhovenstraat 11
3772 MT Barneveld
Postbus 272
3770 AG Barneveld

T (0342) 40 85 08
F (0342) 40 81 41
barneveld@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 08107895

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van stichting Hulp Oost-Europa te Barneveld gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Hulp Oost-Europa per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van stichting Hulp Oost-Europa zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het algemeen jaarverslag;
- het bestuursverslag;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Barneveld, 26 april 2023

Van Ree Accountants

w.g.

M.A. Rozendaal RA

Bijlage A Vrijwilligers en medewerkers HOE (per april 2022)

Margreet Agterhuis, regioteam Servië	Jacob Meijer, bestuurslid; voorzitter jongerencommissie
Marie-Liza Baan, jongerencommissie	Marja Meijwaard, medewerker financiën
Heino Bakker, regioteam Roemenië Oost	Jan Migchels, vrijwilliger
Wim den Besten, bestuurslid	Pieter Molenaar, vrijwilliger
Kees Blokland, regioteam Hongarije	Gerrit Jan van Norel, bestuursvoorzitter
Mieke den Boer-Snoei, kindersponsoring Oekraïne	Wil van 't Ooster, kantoorvrijwilliger
Marjet de Boer-van den Brink, regioteam Roemenië Zuid/West	Aart Peters, commissie gemeenteopbouw
Jaap Braaksma, vrijwilliger	Roeline Peters, regioteam Roemenië-Midden
Harm Brand, jongerencommissie	Rini Quirijns, regioteam Slowakije
Jannemarie Breen, regioteam Roemenië Zuid/West	Evert Raaijen, lid raad van toezicht
Ron Bregman, regioteam Moldavië	Jan Rebel, kantoorvrijwilliger
Hermieke de Bruin, kantoormedewerker jongerenwerk	Adri Robijn, bestuurspenningmeester
Kees Cornelissen, commissie gemeenteopbouw	Jan de Romph, vrijwilliger
Herbert van Daalen, kantoormedewerker	Stoffel de Ronde, regioteam Oekraïne
Rijk van Dam, raad van toezicht	Allard Selles, bureaumanager
Erik Dijkgraaf, regioteam Polen	Henk Selles, regioteam Slowakije
Gerrit van Dijk, commissie gemeenteopbouw	Nelly Smits-Wisgerhof, notulist bestuur
Simone Dina-Stolze, sponsoring BER-gezinnen	Gert Wim Stoffer, regioteam Polen; commissie fondsenwerving en publiciteit
Hanneke van Dodeweerd, jongerencommissie	Ton Tanghe, raad van toezicht
Bram van Duinen, regioteam Slowakije	Han Tellegen, regioteam Oekraïne
Bouwina Emaus-Schuttel, regioteam Servië	Bernhard Timmer, regioteam Servië
Wim Emaus, regioteam Servië	Heidi Timmer-Haklander, regioteam Servië
Wilco van Essen, regioteam Polen	René Treur, regioteam Roemenië Zuid/West
Johan Gooijer, lid raad van toezicht	Diny Veenendaal, kantoorvrijwilliger
Zeger de Haan, vrijwilliger	Hettie Verhoeven-van Essen, kantoorvrijwilliger
Coby van der Ham, regioteam Oekraïne	Paul Verkade, regioteam Polen
Jaap van der Ham, regioteam Oekraïne	Henk Versluis, vrijwilliger verzamelen ansichtkaarten
Els den Hartog, regioteam Servië	Rick van Voorthuizen, jongerencommissie
Wilco ten Have, regioteam Hongarije	Hetty van Walderveen-de Groot, kantoorvrijwilliger
John Heikoop, commissie fondsenwerving en publiciteit	Teunie van de Water-Luijk, commissie gemeenteopbouw
Jan Sander Heutink, bestuurslid, commissie gemeenteopbouw	Wout van de Water, regioteam Roemenië Zuid/West
Leanne van de Hoef, vrijwilliger	Eefje van de Werfhorst, bestuurslid; commissie gemeenteopbouw
Paulien Hoekstra-van der Hoeven, commissie fondsenwerving en publiciteit	Jaap Westhuis, regioteam Roemenië Zuid/West; regioteam Moldavië
Marieke op 't Hof, kantoorvrijwilliger	Jacob Westland, regioteam Oekraïne
Martin Holtland, bestuurslid	Jans Westland, kantoorvrijwilliger
Chiel Huizer, regioteam Roemenië Oost	Klaas Witteveen, vrijwilliger
Leo van Kampen, regioteam Hongarije	Menno Zetzema, bestuurslid; regioteam Roemenië –Midden
Maarten Kleingeld, commissie fondsenwerving en publiciteit	
Arie Kooijman, ambassadeur	
Nelleke ten Kortenaar-Stam, bestuurslid, vrijwilligerscoördinator	
Henk-Jan Kroeze, kantoorvrijwilliger	
Johan het Lam, regioteam Servië	
Tineke het Lam-van Mourik, regioteam Servië	
Gerben van Loenen, regioteam Servië	
Gerlinda van Maanen, kantoorvrijwilliger	

Bijlage B: Lijst samenwerkende stichtingen/werkgroepen

Prisma

Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE)

EO Metterdaad

GZB

Gereformeerde Bond (GB)

Fundament

HGJB

Projectgerelateerd per regio:

Oekraïne

- Werkgroep Hulp Oost-Europa Bleskensgraaf
- Werkgroep Unterkarpaten in Nieuwerkerk aan den IJssel
- Dorcas in Almere

Servië

- Stichting Suva Nawa
- Servië Werkgroep Harderwijk en Hierden
- Werkgroep Oud-Beijerland
- Werkgroep Leerdam
- Werkgroep Hilversum

Roemenië Zuidwest

- Werkgroep Ameide
- Werkgroep MehHoRo uit Meerkerk
- Werkgroep Jaarsveld
- Werkgroep Benthuizen
- Werkgroep Oosterwolde
- Hoornbeek college Amersfoort

Bijlage C: Lijst met functies bestuur en raad van toezicht

Bestuur

Gerrit Jan van Norel - voorzitter bestuur
hoofdfunctie: interim manager financiële sector
nevenfunctie:

- DGA Van Norel Nijkerk Holding BV

Martin Holtland - tweede voorzitter bestuur
hoofdfunctie: docent Ouviaer en stagebegeleider PRO (praktijkonderwijs)
nevenfunctie: geen

Adri Robijn – penningmeester bestuur
hoofdfunctie: gepensioneerd openbaar accountant
nevenfunctie:

- Voorzitter van de Raad van Toezicht van Stichting Palliatieve Zorg Dirksland (Calando)
- Penningmeester Stichting Voorzieningsfonds Palliatieve Zorg Dirksland
- Adviseur – Accountant bij Robijn Accountancy BV
- Adviseur van Visier Support BV

Nelleke ten Kortenaar - lid bestuur
hoofdfunctie: secretaresse bij Driestar Onderwijsadvies Gouda
nevenfunctie: geen

Jacob Meijer – lid bestuur
hoofdfunctie: docent natuurkunde en NLT aan de GSR
nevenfunctie:
• lid werkgroep digitale media van de commissie evangelisatie van de HHK

Eefje van de Werfhorst – lid bestuur
hoofdfunctie: docent 'Driestar Hogeschool'
nevenfunctie:
• mentor Global Rize

Menno Zetzema – lid bestuur
hoofdfunctie: tolk Nederlandse gebarentaal
nevenfunctie: geen

Jan Sander Heutink
Hoofdfunctie: predikant hervormde gemeente Katwijk
Nevenfunctie: geen

Raad van Toezicht (rvt)

Jan Verhaar - lid rvt
hoofdfunctie: emeritaat
nevenfunctie: geen

Evert Raaijen - lid rvt
hoofdfuncties: business development manager, Alfen b.v. Almere en actief dienend reserve officier Ministerie van Defensie (adviseur energievoorziening)
nevenfunctie: voorzitter van college van kerkrentmeesters hervormde gemeente Harderwijk

Ton Tanghe - secretaris rvt
hoofdfunctie: Raadsheer bij het Gerechtshof Arnhem-Leeuwarden
nevenfunctie:

- DGA van Stefton Beheer B.V.;
- Ouderling hervormde gemeente Huizen (Meentkerk);
- Penningmeester Stichting Vrienden van de Haar (Reformatorische Gezinsvervangende Woonvoorziening);
- Penningmeester Stichting Micha

Rijk van Dam – voorzitter rvt
hoofdfunctie: gepensioneerd
nevenfunctie:

- lid raad van toezicht stichting Welzijn Barneveld
- lid van het bestuur van RMU-Senior
- energie-coach gemeente Barneveld
- vrijwillig reisleader voor Amicitia Reizen en Goed Idee Reizen
- vrijwillig chauffeur buurtbus Barneveld-Nijkerk
- vrijwillig chauffeur voor stichting Ontmoeting
- vrijwillig chauffeur voor Automaatje, vervoersservice via Welzijn Barneveld
- lid kascommissie De Windcentrale

Johan Gooijer – lid rvt
hoofdfunctie: interim professional Finance & Control
nevenfunctie:

- KKA Administraties & Advies, Amersfoort;
- Penningmeester Anne & Geke Steenstra Stichting (Vermogensfonds/nalatenschap);
- Vrijwilliger Werkplaats De Pinnenburg.

Laat eenieder niet alleen oog hebben
voor wat van hemzelf is, maar laat
eenieder ook oog hebben voor wat
van anderen is.

Filippenzen 2:4

Stichting Hulp Oost-Europa

Verleent geestelijke en materiële hulp
aan kerken en gemeenten in
Centraal- en Oost-Europa

Secretariaat

Postbus 455
3770 AL Barneveld
Tel: 0342 420 554
E-mail: info@stichtinghoe.nl

Bezoekadres

Veemweg 2
3771 MT Barneveld

Rekening

IBAN: NL84 INGB 0000 0088 87